



SC AQUAVAS SA VASLUI

Str. Ștefan cel Mare nr 70 Vaslui tel. 0235/311600; 0235/311700; fax. 0235/311900
J37/682/2005; RO 17986823

RAPORT DE GESTIUNE al Administratorilor pe anul 2011

I. INTRODUCERE

Societatea Comerciala "AQUAVAS" S.A. a fost infiintata in anul 2005 fiind organizata, potrivit prevederilor Legii privind societatile comerciale numarul 31/1990, ca o societate comerciala pe actiuni, functionand pe baza Actului constitutiv, cu respectarea prevederilor legale in vigoare, incepand activitatea cu data de 01.03.2007 iar preluarea in cadrul societatii a sucursalelor sa facut incepand cu data de 01.01.2008.

Societatea are sediul social in Vaslui, strada Stefan cel Mare numarul 70, este inregistrata la Oficiul Registrului Comertului Vaslui sub numarul J37/682/2005, cu un capital social subscris si varsat de 3.865.050 lei, impartit intr-un numar de 77.301 actiuni cu valoarea nominala de 50 lei, iar cel subscris este de 4.766.900 lei.

Actionariatul societatii are urmatoarea structura in anul 2011, functie de capitalul total subscris :

NR. CRT.	DENUMIRE ACTIONAR	NUMAR ACTIUNI DETINUTE	PROCENT DETINUT
1.	Consiliul Judetean Vaslui	50.018	52.47%
2.	Consiliul Local Municipal Vaslui	16.673	17.49%
3.	Consiliul Local Municipal Barlad	16.673	17.49%
4.	Consiliul Local Municipal Husi	11.893	12.50%
5.	Consiliul Local oras Negresti	50	0,05%
total		95.338	100 %

Incepand cu data de 01.01.2008 s-a preluat de societate activitatea serviciilor publice comunitare de apa canal de la Consiliile Locale Vaslui, Barlad si Negresti prin contract de delegarea gestiunii cu incredintare directa.

Pe parcursul anului 2007 s-a hotarat majorarea capitalului social, cu suma de 2.932.300 lei capital social subscris, din care s-a varsat 2.343.986 lei in anul 2008, in anul 2009 s- varsat 148.500 lei de catre Consiliul Local Vaslui, iar diferenta de 439.814 lei trebuie varsata de : Consiliul Local Negresti (73.300 lei) si Husi (366.514 lei), suma destinata in special functionarii societatii, preluarii

activitatii serviciilor publice apa si canal epurare la Vaslui, Barlad si Negresti si asigurarii unei dotari minime pentru sediul central precum si inlocuirii unor echipamente necesare desfasurarii activitatii.

Obiectul principal de activitate al societatii consta in: furnizarea servicii publice comunitare de apa potabila, canalizare si epurare.

Societatea este organizata astfel : sediul central avand in subordine sucursale: Vaslui, Barlad, Husi, conduse de director, contabil sef, inginer sef, care au un grad ridicat de autonomie.

Sucursalele sunt organizate pe principiul centrelor de profit (costuri), cu evidenta contabila separata.

In conformitate cu hotararea Adunarii Generale a Actionarilor , societatea a fost administrata de un Consiliu de Administratie format din 7 persoane al carui presedinte este domnul Bahnariu Ticu, iar conducerea executiva a fost asigurata de un comitet director cu urmatoarea componenta:

NR. CRT.	NUME PRENUME	FUNCTIA
1.	Ing. Barbu Neculai	Director general
2.	Ec. Tibulca Dumitru	Director economic

Obiectivele principale de activitate ale societatii - au fost in conformitate cu prevederile legale, asigurand functionarea continua a serviciilor publice comunitare de apa si canalizare, cu respectarea conditiilor de calitate impuse de legislatia in vigoare, rezultatele activitatii economice sa fie pozitive, activitatea sa fie eficienta, sa se respecte cu strictete legislatia cu protectia mediului.

Societatea a trebuit sa respecte obligatiile asumate prin contractul de concesiune incheiat cu Consiliile Locale care au concesionat catre societate activitatea de servicii publice de apa si canalizare atat referitor la preluarea serviciilor cat si la intretinerea, exploatarea, repararea si imbunatatirea starii infrastructurii.

Situatia sintetica a realizarii bugetului de venituri si cheltuieli pentru anul 2011, se prezinta astfel :

Nr.crt	Indicator	BVC	Realizat	%
1.	Venituri totale	29.204.709	29.175.091	99,90
2.	-din exploatare	29.186.609	29.148.922	99,87
3.	-financiare	18.100	26.169	144,58
4.	Cheltuieli totale	29.036.016	28.415.586	97,86
5.	-din exploatare	28.950.585	28.338.556	97,85
6.	-financiare	85.431	77.030	90,16
7.	Rezultat brut	168.693	759.505	450,23
8.	Impozit	26.990	146.152	541,50

9.	Profit net	141.703	613.353	432.84
-----------	-------------------	----------------	----------------	---------------

SITUATIA ASIGURARII CONDITIILOR LEGALE DE FUNCTIONARE A SOCIETATII SI REALIZAREA RESPECTARII LEGISLATIEI DE MEDIU.

Prestarea serviciilor publice de alimentare cu apa si canalizare s-a realizat , in baza Licentei clasa 2 nr.0082/2007 , in conditii de continuitate (24 h/zi) dar trebuie mentionate si intreruperi accidentale de scurta durata pentru remedierea deficientelor aparute , tinand cont de uzura si vechimea instalatiilor, utilajelor si retelelor din sistem.

Calitatea apei distribuite a respectat caracterul de potabilitate conform Legii 458/2002 cu completarile si modificarile ulterioare.

Permanent calitatea apei potabile este monitorizata in timpul procesului tehnologic si pe reseaua de distributie prin laboratoarele proprii iar monitorizarea de control si audit este realizata , pe baza de contract , de catre Autoritatea de Sanatate Publica Vaslui, neinregistrandu-se neconformitati, amenzi, sanctiuni, sau avertismente. ASP Vaslui certifica produsul APA POTABILA in limitele stabilite de lege.

Pentru apele uzate la unii parametri fizico –chimici, in cazul evacuarilor directe in emisar,accidental, calitatea apelor uzate nu s-a incadrat in limitele aprobate , penalitatile facturate de Administratia Bazinala de Ape Prut –Barlad Iasi-SGA Vaslui si suportate de societate fiind in valoare totala de **16.153.47 lei** (Sucursala Vaslui-14238,78;Agentia Negresti-1914,69 lei).

Avand in vedere activitatea de monitorizare a agentilor economici privind evacuarea apelor uzate menajere si industriale in reseaua de canalizare, sucursalele Vaslui si Barlad s-au indreptat catre societatile comerciale care nu s-au incadrat in Normativul NTPA 002/2002 si a parametrilor agreeati prin contract. Conform principiului “ poluatorul plateste “ s-au emis facturi pentru recuperarea penalitatilor la depasirile concentratiilor maxime admise a apelor uzate evacuate. Valoarea facturata in anul 2011 a fost de **46.773,27 lei** (Sucursala Vaslui-6.693,77 lei si Sucursala Barlad-40.079,50 lei).

Conform normativelor privind monitorizarea agentilor economici in cazul in care depasarile inregistrate pentru indicatorii apelor uzate deversate in reseaua publica de canalizare sunt frecvente sau au impact deosebit asupra functionarii statiei de epurare si implicit asupra mediului, se instiinteaza autoritatile competente (SGA VASLUI, GARDA DE MEDIU VASLUI).In anul 2011 nu s-au inregistrat poluari accidentale sau situatii care sa nu poata fi controlate.

Indicatorii fizico-chimici pentru efluent statii de epurare au valori mari datorita eficientei scazute a proceselor de tratare mecano-biologica din statiile de epurare (tehnologii si utilaje /instalatii uzate fizic si moral).In anul 2010 contributia catre ABA Iasi-SGA Vaslui pentru incarcarea apelor deversate a fost de 203.275,89 lei pe total societate)-Sucursala Vaslui – 78.586,49 lei, Sucursala Barlad -120.020,66 lei si Sucursala Negresti-4.668,74 lei.(Statia de epurare din Negresti nu functioneaza).

Exista planuri de monitorizare a apei potabile, de monitorizare a apelor uzate evacuate in reseaua de canalizare cat si in emisar, de gestiune a deseurilor si de prevenire si combatere a poluarilor accidentale.

Pe linia deseurilor ,conform HG 856/2002, colectarea,depozitarea si valorificarea acestora se face prin firme specializate.

Namolurile deshidratate din statiile de epurare se inscriu in categoria deseuri nepericuloase, cod 19 08 05, conform Ord MAPM nr.867/2002. Ne confruntam cu faptul ca acestea nu pot fi valorificate in totalitate prin distribuire pe terenurile agricole, in aceste conditii se impune a fi depozitate pana la asigurarea conditiilor de valorificare.

Pentru a functiona in conditii de legalitate privind activitatea de protectie a mediului si sanatatii populatiei SC AQUAVAS SA detine urmatoarele autorizatii:

1)Autorizatiile de gospodarire a apelor pentru cele 3 Sucursale au expirat la 31.12.2010. In luna decembrie 2010 s-au depus documentatii pentru reinnoirea autorizatiilor pentru Vaslui, Barlad, Negresti si Husi si s-a solicitat transferul autorizatiilor de gospodarire a apelor pentru Murgeni , Raiu si Carja in favoarea Sucursalei Barlad.

2) Autorizatiile de mediu sunt obtinute pentru toate obiectivele Sucursalelor Vaslui, Barlad si Negresti si sunt in termen de valabilitate. Pentru sistemul de alimentare cu apa a Mun. Husi s-a depus documentatie pentru o noua autorizatie de mediu prin adresa nr.10292/16.12.2010 iar pentru sistemul de canalizare s-a obtinut transferul pentru SC Aquavas SA Sucursala Husi. Pentru Murgeni s-a solicitat prin adresele 10322-10324/17.12.2010 autorizarea de mediu pentru sistemul de alimentare Murgeni/Raiu /Carja iar pentru sistemul de canalizare s-a solicitat transferul autorizatiei existente pentru SC AQUAVAS SA Sucursala Barlad.

3) Autorizatiile sanitare de functionare pentru toate obiectivele sunt in valabilitate pentru toate centrele de cost :Vaslui, Negresti, Barlad, Murgeni si Husi.

4) Societatea a fost luata in evidenta ca desfasurand activitati cu substante toxice si este inregistrata pentru operatiuni cu precursori (procurare, folosire, stocare, depozitare, manipulare).

Toate substantele chimice periculoase achizitionate sunt insotite de fisa tehnica de securitate.

Societatea nu are inregistrate sau acreditate laboratoarele pentru efectuarea analizelor fizico-chimice si bacteriologice ale apei potabile si ale apelor uzate. Cerintele ce trebuie indeplinite sunt cu un grad ridicat de complexitate si implica amenajari si dotari costisitoare, ce vor putea fi realizate numai dupa implementarea programelor de investitii pe fonduri de coeziune. In tabelul de mai jos sunt prezentate autorizatiile si licentele de functionare pe fiecare punct de lucru in parte:

Nr.crt	Denumire autorizatie/Licenta/nr. /data emiterii	Emitent	Data expirarii vizei/valabilitatii	Observatii
1.	Licenta nr.0082/17.12.2007 pentru serviciul public de alimentare cu apa si de canalizare.	ANRSC	17.12.2012	In data de 20.12.2010 s-a depus documentatie in vederea extinderii licentei pentru Mun Husi si orasul Murgeni.
2.	Autorizatie sanitara de functionare Nr.2166/5.12.2009 Nr.2168/2.12.2009	ASP Vaslui	2014/2015	Vaslui Uzina de Apa -Barlad Statia Tratare Crang-Barlad

	Nr.2169/02.12.2009 Nr.2167/02.12.2009 Nr.100/21.01.2010			Instalatie centrala de aprovizionare apa Trestiana Barlad Negresti
3.	Autorizatia de gospodarire a apelor- alimentare cu apa si evacuare ape uzate Nr.261/oct 2009 Nr.262/oct2009 Nr.306/dec 2009 Nr.211/07.2008	Directia Ape Prut Iasi	Dec 2010 Dec 2010 Dec 2010 31.07.2011	Sucursala Vaslui Sucursala Barlad. Sucursala Negresti Munteni de Jos-Vaslui
4.	Autorizatia de mediu – Sistem alimentare apa Nr.31/31.05.2010 Nr.159/16.09.2008 Nr.4/26.04.2010	APM Vaslui ANPM Bucuresti	28.02.2016 30.06.2013 26.04.2020	Vaslui Negresti Barlad
5.	Autorizatie de mediu – sistem de canalizare si statia de epurare Nr.58/16.05.2006 Nr.168/7.10.2008 Nr.11/21.01.2008	APM Vaslui	16.05.2013 30.06.2013 30.09.2015	Vaslui-revizuita in 23.04.2009 Barlad Negresti-statia de epurare nu functioneaza;
6.	Inregistrare operatiuni cu precursori- procurare,folosire,stocar e,depozitare,manipulare *permanganat de potasiu *acid clorhidric,acid sulfuric *acetona	Agentia Nationala Antidrog Bucuresti	Nelimitat (doar la schimbare a locatiilor)	Vaslui,Barlad si Negresti s-au inregistrat la Agentia Nationala Antidrog
7.	Inregistrare pentru detinerea si utilizarea de substante toxice si periculoase-clor,mercur si saruri de mercur,alfa- naftil-amina,clor,etc.	ITM Vaslui	nelimitat	Toate Sucursalele sunt inregistrate la ITM Vaslui cu adresa nr.1609/27.02.08

9.	Autorizatie de functionare din punct de vedere al securitatii si sanatatii in munca			<p>Prin declaratia pe proprie raspundere la inregistrarea la Oficiul Registrului Comertului Vaslui atat SC AQUAVAS SA VASLUI cat si sucursalele au fost autorizate din punct de vedere al sanatatii si securitatii in munca.</p> <p>S-a incheiat contract de prestarii servicii de Medicina Muncii nr.15/29.02.08 ,care este valabil si in anul 2010 ,cu Cabinetul Individual Dr.Budacea Georgeta Vaslui in vederea prestarii de servicii medicale conform legii 319/2006 si a normelor metodologice din HG 1425/2006</p>
10.	Autorizatia laboratorului de Metrologie-verificare contori apa rece 045/17.08.2010	BRML Bucuresti	16.08.2012	Autorizatia a fost obtinuta doar pentru sucursala Barlad,urmand ca in 2011 autorizatia sa fie extinsa si pentru Suc.Vaslui
11.	Aviz pentru exercitarea activitatii de montare mijloace de masurare Nr.BC-07-019-10/23.11.2010	BRML Bacau	22.11.2012	<ul style="list-style-type: none"> • Barlad
13.	Atestat privind certificarea conformitatii sistemului calitatii cu standardul de referinta SR EN ISO 9001:2001 Nr.291/5.03.2009	AFER Bucuresti	05.03.2012	S-a demarat implementarea sistemului integrat de management al Calitatii, Mediului ,sanatatii si securitatii ocupationale conform ISO 9001/140001 si OH SAS 18001/2004.Suntem in faza de elaborare proceduri si instructiuni de lucru.
14.	Inregistrare la ISCIR – IT Iasi pentru detinere de instalatii mecanice sub presiune si instalatii de ridicat	ISCIR Iasi		<ul style="list-style-type: none"> • In luna martie 2008 au fost desemnate persoane cu pregatire tehnica pentru cursuri operatori RSVTI pentru Sucursalele Vaslui si Barlad . • Cu adresa nr.1595/18.06.2008 s-a depus documentatie la ISCIR IT Iasi in vederea inregistrarii ca unitate detinatoare de echipamente/instalatii in domeniul ISCIR.(recipienti Clor

				si Automacara 18 to)
15.	Licenta de utilizare a frecventelor radio pentru furnizarea de retele de comunicatii electronice de uz propriu in serviciul mobil terestru si autorizatia de asignare a frecventelor Nr.MT-PMR/I 0138/2005/06.01.2009 nr.I/0271/1996 Nr.MT-PMR/I 0177/2005/16.04.2009		01.01.2014 30.07.2012	<ul style="list-style-type: none"> • Vaslui • Barlad
16.	Licenta de transport Seria LTM Nr.0018453/03.2008	ARR Vaslui	19.03.2013	<ul style="list-style-type: none"> • Licenta s-a obtinut pe total societate si se actualizeaza in fiecare an.

Pentru a constata modul in care sunt respectate prevederile legale in toate domeniile , pe parcursul anului 2011 societatea a fost verificata de urmatoarele organe de control abilitate:

- A.J.O.F.M. – Proces verbal de control nr. 184/27 06 2011
- Ag. Nat . de Mediu – Proces verbal nr. 1976/28 09 2011
- Ag. Jud. de Protectie a Consumatorilor - Nota de control nr. 220/17 11 2011
- D.G.F.P. Vaslui - Proces – verbal nr. 1078/16 12 2011

II STRUCTURA ORGANIZATORICA A SOCIETATII

Societatea Comerciala "AQUAVAS" S.A. si-a desfasurat activitatea in conformitate cu Actul constitutiv, cu respectarea tuturor prevederilor legale. Pe parcursul anului 2011 structura organizatorica a societatii a fost elaborata in concordanta cu Organigrama societatii aprobata de Consiliul de Administratie, fiind conceputa in asa fel incat sa poata fi realizate strategia si obiectivele propuse.

Activitatea societatii este coordonata de doi directori executivi (director general si director economic – comercial) care coordoneaza activitatea celor 3 sucursale : Vaslui, Barlad si Husi, precum si a compartimentelor functionale de la nivelul sediului central dupa cum urmeaza:

1. Activitati in subordinea Directorului General

1.1 BIROUL PRODUCTIE, PROTECTIA MEDIULUI, AVIZE, PSI, SSM, SITUATII DE URGENTA cu urmatoarele atributii principale:

- programeaza si organizeaza procesul de productie cu scopul final de incadrare a produselor in parametrii de calitate, cantitate si termene de livrare;
- analizeaza lunar realizarile obtinute pe sucursale si stabileste masuri concrete de incadrare in obiectivele societatii.
- elaboreaza documentele sistemului de mediu;
- urmareste implementarea sistemului de mediu la nivelul societatii;
- propune politica privind mediul si modul de documentare si implementare a sistemului de mediu;
- activitatea de protectia muncii, activitatea de prevenire si stingere a incendiilor, activitatea de paza si asistenta medicala a angajatilor societatii;

1.2. ACTIVITATEA RESURSE UMANE, SALARIZARE, cu urmatoarele atributii principale:

- coordoneaza politica de personal a societatii
- participa la negocierea contractului colectiv de munca, la redactarea acestuia si urmareste respectarea lui;
- desfasoara activitatea de relatii cu publicul legata de relatiile de munca;
- participa la activitatea de selectie si disponibilizare a personalului;
- intocmeste programul si desfasoara activitatea de instruire si perfectionare a personalului.

Din punct de vedere al numarului de angajati societatea si-a desfasurat activitatea in anul 2011 cu un numar mediu scriptic de 614 angajati. Numarul efectiv de angajati a fost la data de 31.12.2010 de 529 de angajati iar la data de 31.12.2011 este de 614 de angajati, datorita preluarii activitatii de apa si canalizare de pe raza oraselor Husi si Murgeni.

Gradul de sindicalizare a fortei de munca este de ~ 82%.

Politica salariala a societatii a tinut seama atat de salariile practicate de societatile comerciale similare, de salariile existente la societatile comerciale din zona cat si de rezultatele economico-financiare obtinute de societate.

Salariul mediu brut realizat pe angajat 1.642 lei(chel.sal/nr.sal.) in 2011 .

Salariatii SC AQUAVAS SA au beneficiat lunar si de 20 tichete de masa ceea ce reprezinta un efort financiar de 1.127.201 lei.

1.3. ACTIVITATEA JURIDICA cu urmatoarele atributii:

- Se asigura in permanenta consultanta juridica atat conducerii societatii cat si structurii administrative in vederea luarii unor decizii.
- Actualizarea legislatiei ;
- S-au avizat din acest punct de vedere contractele incheiate de catre societate ;

1.4. ACTIVITATEA IT- SISTEM INFORMATIC cu urmatoarele atributii:

- asigura buna functionare a sistemului informatic integrat din societate ;
- participa la implementarea sistemului informatic integrat ;
- asigura buna functionare retelei VPN si a retelelor de calculatoare din societate ;
- asigura mentenanta sistemelor hardware din societate.
- participa la instruirea personalului in cazul cand au loc updat-uri la sistemul informatic ;

1.5. ACTIVITATEA INVESTITII, TEHNIC, MECANO-ENERGETIC , ASIGURAREA CALITATII cu urmatoarele atributii:

- urmareste gestionarea tuturor bunurilor, incadrarea in normele de consum, normele de munca si timp;
- desfasoara activitatea de exploatare si intretinere a utilajelor, cladirilor si anexelor;
- executa activitatea de montare si modernizari tehnologice in sectiile de productie;

2. **DIRECTIA ECONOMICA - COMERCIALA SI IMPLEMENTARE PROIECTE**, avand in subordine Biroul achizitii publice si comercial, cu urmatoarele atributii principale:

- desfasoara activitatea de ofertare si contractare a prestarilor de servicii ale societatii;
- urmareste incasarile la termenul stabilit pentru facturile cu plata la termen sau a celor prin compensare si face demersurile legale pentru urmarirea rau platnicilor;
- analizeaza permanent stocurile ca volum si viteza de miscare si propune solutii pentru valorificarea celor greu vandabile.

- planifica, conduce si coordoneaza activitatea de aprovizionare, import-export si transporturi

- desfasoara activitatea de selectare a ofertelor si contractelor de materii prime, materiale ;
- urmareste receptionarea calitativa si cantitativa a tuturor reperelor aprovizionate;
- asigura desfasurarea activitatilor de protectie civila, ordine si curatenie in incinta societatii;
- asigura arhivarea si pastrarea in cele mai bune conditii a tuturor documentelor societatii;
- raspunde de exploatarea si intretinerea corespunzatoare a retelei de telefonie, xerox, fax, masini de dactilografiat.
- selectioneaza ofertele si apoi contracteaza necesarul pentru consum piese de schimb, si chimicale;
- transmite oferte catre clienti cunoscuti sau potentiali;
- in cadrul directiei, activitatea economica a fost preluata spre coordonare de : Director economic, iar in subordinea acestuia se afla :
 - Birou financiar, control preventiv ;
 - Birou analiza economica ;
 - Birou contabilitate, audit intern, coordonare gestiuni si inventariere, cu urmatoarele atributii principale:
 - coordoneaza activitatea financiar – contabila, de preturi, control gestiuni si evidenta fiscala;
 - face analize economice lunare;
 - elaboreaza planurile financiare si le pune in aplicare;
 - intocmeste anual Bugetul de venituri si cheltuieli si urmareste aplicarea acestuia;
 - elaboreaza toata documentatia necesara si intretine relatiile cu bancile comerciale pentru obtinerea de imprumuturi;
 - organizeaza inventarierea patrimoniului societatii
 - aplica politica financiara a societatii:
 - negociaza imprumuturi;
 - defineste si supravegheaza politica de credit;
 - supravegheaza executia programului de asigurari;
 - tine evidenta datoriilor societatii.

III. ACTIVITATEA DESFASURATA DE SOCIETATE

Activitatea desfasurata de societate, pe parcursul anului 2010, poate fi grupata pe urmatoarele domenii.

ACTIVITATEA COMERCIALA SI DE PRODUCTIE.

Prestarea serviciilor publice de alimentare cu apa si canalizare s-a efectuat in conformitate cu legislatia in vigoare (legii nr.51 / 2006 privind serviciile comunitare de utilitati publice si a legii nr.241/2006 privind serviciul de alimentare cu apa si de canalizare cu modificarile ulterioare) a Regulamentului de organizare si functionare a serviciilor publice de alimentare cu apa si canalizare si prin contractele de furnizare incheiate cu utilizatorii.

Ca obiective ale activitatii de productie in anul 2010:

- Incheierea si derularea contractului/actelor aditionale cu Administratia Nationala”Apele Romane”-Directia Apelor Prut Iasi privind prelevarea cantitatilor de apa bruta din surse si preluarea in emisari a apelor uzate epurate,cu valabilitate pana in decembrie 2010;
- Intocmirea si urmarirea realizarii planului anual de reparatii curente;
- Inlocuirea(lucru realizat in proportie de peste 90%) si urmarirea derularii in conditii legale a contractelor/actelor aditionale privind furnizarea serviciului de alimentare cu apa si canalizare la toate categoriile de utilizatori;
 - Pe langa activitatile de baza, de alimentare cu apa, canalizare si epurare a apelor uzate s-au prestat si alte activitati :intretinere si reparatii instalatii, inchirieri utilaje si mijloace de transport, verificari metrologice si reparatii ale contorilor de apa rece , eliberare documente specifice activitatii(avize tehnice,buletine de analize a calitatii apei,deize de lucrari,lucrari de bransare-debransare la retelele de apa-canal,etc);
 - Evidenta lunara a productiei fizice si valorice realizate la nivel de companie;
 - Urmarirea realizarii programului de contorizare;
 - Incadrarea in consumurile specifice de materii prime, energie electrica, carburanti si consumabile si reducerea acestora in perspectiva;
 - Urmarirea realizarii masurilor pentru reducerea pierderilor;
 - Urmarirea programului privind masurile pentru perioada de timp friguros;
 - Lecturarea contorilor aflati pe bransamentele clientilor,cu respectarea datelor de citire stabilite;
 - Distributia facturilor la toti utilizatorii;
 - Urmarirea platilor efectuate de clienti si aplicarea masurilor de sistare servicii pentru rau platnici, acolo unde a fost posibil, cu respectarea prevederilor legale(notificare prealabila);
 - Recuperarea debitelor de la clienti cu datorii mari;
 - Constientizarea utilizatorilor (mai ales a populatiei) din orasele preluate privind necesitatea achitarii la timp a serviciilor prestate;

- Analiza reclamatilor,verificarea in teren atunci cand a fost cazul,raspunsul la solicitari in termenul legal.

Pentru atingerea obiectivelor societatii, obiective legate in principal de cifra de afaceri, au functionat toate sectoarele de activitate la sucursalele din subordine, dupa cum urmeaza:

Activitatea de alimentare cu apa

In baza Contractului abonament cu Directia Ape Prut Iasi , in anul 2010, s-au prelevat si cumparat urmatoarele volume de apa bruta :

Vaslui : 4.221,423 mii mc
 Barlad : 3.583,308 mii mc
 Negresti : 172,00 mii mc
 Total : 7.976,731 mii mc

In anul 2010 volumul de apa facturat de fiecare sucursala in parte si pe total societate cantitativ si valoric se prezinta astfel :

NR.CRT.	Sucursala	UM	Cantitate
1.	Vaslui	Mii mc	3284,75
2.	Barlad	Mii mc	2001,42
3.	Negresti	Mii mc	157,12
4.	Total societate	Mii mc	5443,29

Diferenta dintre cantitatea de apa bruta prelevata si cea facturata , de 2533,441 mii mc (31,76%) reprezinta consum tehnologic, consum intern si pierderi apa in retele de transport si distributie.

In anul 2010 productia realizata la apa valoric este , dupa cum urmeaza:

NR.CRT.	Sucursala	UM	Valoare - mii lei
1.	Vaslui	Mii lei	6.904.65
2.	Barlad	Mii lei	6.148.88
3.	Negresti	Mii lei	412.38
4.	Total societate	Mii lei	13.465.91

Datorita restrangerii si/sau incetarii activitatii unor agenti economici volumul de apa facturata a inregistrat o scadere de 5,4% fata de anul 2009(influenta data de sucursala Vaslui si Negresti.)

Activitatea de canal-epurare

In anul 2010 volumul de apa colectata prin retelele de canalizare /pluviale si tratata in statiile de epurare, pe fiecare sucursala in parte si pe total societate ,se prezinta astfel :

NR.CRT.	Sucursala	UM	Cantitate
1.	Vaslui	Mii mc	3788.42
2.	Barlad	Mii mc	3562.45
3.	Negresti	Mii mc	212.09
4.	Total societate	Mii mc	7562.96

In anul 2010 productia realizata la canal-epurare valoric este , dupa cum urmeaza:

NR.CRT.	Sucursala	UM	Valoare -mii lei
1.	Vaslui	Mii lei	3.312.22
2.	Barlad	Mii lei	4116.40
3.	Negresti	Mii lei	212.09
4.	Total societate	Mii lei	7640.71

Trebuie mentionat faptul ca in anul 2010 apa meteorica s-a facturat doar la nivelul agentilor economici si institutii.

Impreuna cu autoritatile locale s-a convenit ca deocamdata necesitatea facturarii cantitatii de apa meteorica populatiei nu este oportuna , avand in vedere nivelul de trai si gradul de suportabilitate scazut cu care se confrunta utilizatorii casnici.

Pe total societate productia + alte servicii facturate este de 23.011,83 mii lei din care contravaloarea apei livrate inclusiv subventia de pret este in valoare de 13.724,32 mii lei (13.465,91mii lei + subventii 258,41 mii lei), activitatea canal-epurare este in valoare de 7.640,71 mii lei, iar la alte activitati se inregistreaza o valoare de 1646,80 mii lei.

	2010 [mii Lei]	2010 [%]
Productia facturata total din care:	23.011,83	100,00
Apa +subventii	13.724,32	60,0
Canal-epurare	7640,71	33,0
Alte activitati	1646,80	7,0

In anul 2010 achizitiile publice s-au efectuat pe baza Planului anual de achizitii publice pe anul 2010 aprobat, in conformitate cu legislatia in vigoare privind achizitiile publice, cu modificarile si completarile ulterioare, a Regulamentului intern de achizitii si Procedurii privind managementul achizitiilor publice

Achizitiile publice au urmarit asigurarea cu materiale pentru productie, alte materiale ,servicii , investitii, necesare desfasurarii activitatii curente in conditii normale.

Regulamentul intern de achizitii , care a fost modificat pe parcursul anului 2010 si transformat in Procedura privind achizitiile publice ,intocmit de sediul central al SC AQUAVAS SA Vaslui, a avut ca scop impunerea unor reguli comune pentru toate sucursalele in privinta achizitiilor publice in general, dar in special pentru achizitiile directe, a aprobarilor necesare,a limitelor de competenta pentru fiecare sucursala, toate acestea cu respectarea legislatiei in vigoare in acest domeniu.

Activitatea de achizitii publice se desfasoara cu personal calificat, dar pentru ridicarea nivelului de pregatire profesionala personalul implicat in aceasta activitate a participat si va participa la diverse cursuri de pregatire in domeniu, organizate de autoritati specializate si autorizate in acest scop.

Ca urmare a noilor modificari legislative in domeniul achizitiilor publice, care urmareste realizarea in cea mai mare parte a achizitiilor prin SEAP ,pentru achizitiile directe s-a luat masura ca fiecare sucursala sa poata accesa sistemul SEAP prin instalarea certificatului digital cu acces numai pentru achizitii directe.

Planul anual de achizitii s-a fundamentat de catre fiecare sucursala pe baza productiei planificate si cuprinde materiale pentru productie, alte materiale necesare desfasurarii procesului de productie, servicii investitii.

Achizitiile publice realizate in anul 2010, structurate pe categorii, sunt enumerate in tabelul urmator:

Nr. crt.	Denumire	Total Valoare, lei
1.	Materialele necesare pentru productie (sulfat de aluminiu, clor lichid)	396.575
2.	Alte materiale(imprimare, carburanti,conducte din material plastic si metalice cu accesorii,alte materiale)	382.311
4.	Investitii (Autovandanja suc.Vaslui)	335.543

Procedurile care s-au aplicat pentru realizarea achizitiilor publice, numarul de contracte atribuite, au fost dupa cum urmeaza:

-prin procedura de cerere de oferte s-au atribuit contracte in valoare de 1.114.429 , fara TVA (toate achizitiile incadrindu-se in limitele procedurii de „cerere oferte”).

-achizitii directe din Catalogul de produse din SEAP, in valoare de 182.257 lei ,fara TVA.

Achizițiile din anul 2010 s-au realizat în limita posibilităților financiare, a urgențelor, a priorităților vitale pentru continuitatea procesului de producție.

Având în vedere anumite nereguli, abateri de la proceduri constatate pe parcursul anului 2010, considerăm de continuă actualitate îmbunătățirea activității în domeniul achizițiilor publice, printr-o mai bună pregătire profesională a personalului implicat în această activitate, atât prin studiu individual cât și prin participarea la cursurile organizate în acest scop.

ACTIVITATEA INVESTIȚII, TEHNIC, MECANO-ENERGETIC, ASIGURAREA CALITĂȚII

ASPECTE TEHNICE PRIVIND STAREA INFRASTRUCTURII SERVICIILOR PUBLICE DE ALIMENTARE CU APA ȘI CANALIZARE

S.C.AQUAVAS S.A. VASLUI, este constituit ca operator județean, licențiat, pentru serviciile de alimentare cu apă și de canalizare și operează ca urmare a preluării patrimoniului și a clienților de la operatorii existenți în localitățile Vaslui, Barlad, Negrești.

În desfășurarea activității sale SC AQUAVAS SA Vaslui utilizează apă brută atât din surse de apă de suprafață, cât și din surse subterane. O caracteristică a surselor de apă brută, este amplasarea lor la distanțe mari față de localitățile deservite. Astfel Captarea subterană Negrești este amplasată la 42 km sud de Barlad, Captarea Tutova-Badeana amplasată între 17 și 5 km sud de Barlad, Captarea Cuibul Vulturilor 14 km Nord de Barlad, Captarea Solești, la 17 km nord de Vaslui, fapt care determină, pomparea succesivă și implicit cheltuieli mari pentru exploatare și întreținere. Echipamentele utilizate sunt energofage, au uzură accentuată, și necesită reabilitare și modernizare.

Unele surse subterane nu sunt de cea mai bună calitate (ex. apă furnizată de sursa subterană Negrești are conținut ridicat de fier și necesită tratament special pentru deferizare).

Tratarea apei în scopul potabilizării se realizează în trei Stații de tratare (Vaslui, Barlad, Negrești). Stațiile de tratare au capacități instalate în concordanță cu cerința de apă.

Stațiile de tratare prezintă scheme tehnologice depășite, iar utilajele sunt învechite și au consumuri mari de energie.

Conductele sistemelor de transport și distribuție a apei potabile sunt construite din toată gama de materiale: oțel, azbociment, fontă, PVC, PE, etc., cu o pondere majoritară pentru conductele din oțel și azbociment. Peste 50% din conducte au vechime mai mare de 30 ani.

Ca urmare a vechimii mari și a uzurii avansate a conductelor, apar dese avarii care duc la pierderi însemnate de apă. Intervențiile pentru remedierea avariilor presupun eforturi financiare considerabile. Atât pierderile de apă cât și dese intervenții pentru remedierea defectiunilor, duc la creșterea cheltuielilor cu întreținerea și exploatarea.

În localitățile componente sistemul de distribuție a apei potabile nu este echilibrat și dezvoltat uniform. Astfel, la Barlad, alimentarea cu apă s-a realizat inițial numai din surse subterane, prin intermediul Uzinei de Apă, amplasată în zona centrală a orașului. Diametrul conductelor a fost dimensionat corespunzător. Ulterior, s-a trecut și pe sursa de apă de suprafață distribuită prin Stația de Tratare « Crang » amplasată în partea de vest a orașului. Rețeaua de distribuție a apei s-a extins și diametrele conductelor nu mai sunt corelate. Practic sunt două sisteme distincte de distribuție a apei la nivelul orașului. Nu există un inel de legătură. Nu se poate tranzita apă de la o stație de tratare la alta, atunci când situația o impune. Există zone unde rețelele sunt subdimensionate. Nu se poate egaliza presiunea. În unele zone presiunea este prea mare și din acest motiv apar fisuri în conducte. În alte zone presiunea este prea mică.

Atât la Vaslui cât și la Barlad, există conducte de apă care trec pe sub imobile.

La nivelul societății, rețeaua de aducțiune are o lungime de 92 km, iar rețeaua de distribuție are o lungime de 312 km, care deservește un număr de 14.019 bransamente.

Sistemul de canalizare este separativ, în toate localitățile deservite, iar colectarea și transportul apelor menajere și pluviale se face atât gravitațional, cât și cu ajutorul stațiilor de pompare.

Lungimea totală a rețelei de canalizare este de 392 km, din care canalizare menajeră 272 km și canalizare pluvială 120 km. Sistemul de canalizare deservește un număr de 8.294 racorduri.

Rețeaua de canalizare prezintă grad avansat de uzură datorită vechimii de peste 35 ani și a materialelor deficitare din care este construită (majoritar tuburi beton). Din această cauză sunt pierderi pe traseu și infiltrații în/din sol cu implicații asupra mediului înconjurător.

Există încă unele locuri unde sistemul de canalizare pluvială nu este separat de cel de canalizare menajeră, fapt ce creează probleme în funcționarea stației de epurare, cu implicații negative în privința calității apelor evacuate în emisar.

În zona joasă a municipiului Barlad și a orașului Negrești, datorită agresivității solului și a apelor freatice, tuburile de canalizare sunt degradate. În unele zone, rețeaua de canalizare menajeră este prabusită pe anumite tronșoane, fiind nefuncțională momentan.

Rețeaua de canalizare acoperă în proporție de cca. 60% suprafața orașelor deservite.

Bazinele de retenție din municipiul Barlad sunt în stare deplorabilă.

Având în vedere vechimea și starea rețelelor de apă și canalizare, numărul intervențiilor accidentale este mare și determină creșterea cheltuielilor de exploatare și întreținere.

Atât la Vaslui cât și la Barlad, rețelele de canalizare sunt subdimensionate și la ploi mari există pericol de inundații.

S-a solicitat (la proiectanți) re-proiectarea rețelelor de distribuție a apei și de canalizare pentru eliminarea deficiențelor existente.

Cele trei stații de epurare (Vaslui, Barlad, Negrești), au tehnologie și utilaje învechite care nu mai corespund cerințelor UE privind calitatea apelor epurate deversate în emisar. Epurarea apelor uzate în orașul Barlad și Vaslui este mecanică și

biologica. In orasul Negresti, statia de epurare nu functioneaza, trebuie complet refacuta. Pentru conformare la cerintele UE trebuie realizate trepte terciare de epurare.

Perspective :

Sucursala Vaslui, are alocata prin proiectul conform HG.536/2006 suma de 35.000 euro, care rezolva problemele grave cu care se confrunta infrastructura.

Sucursala Barlad, are alocata prin proiectul conform HG.536/2006 suma de 16.000 euro, care nu acopera problemele majore de infrastructura. Sunt probleme de siguranta in functionare si costuri de exploatare foarte mari. Se impune ca impreuna cu Primaria municipiului Barlad si Consiliul Judetean Vaslui, sa se gaseasca solutii pentru rezolvarea problemelor cu care se confrunta sucursala Barlad avand in vedere ca orasul are o populatie de aprox. 69.400 locuitori

Orasul Negresti, are in derulare doua proiecte, unul conform HG 536/2006 si unul pentru orase cu populatie sub 50.000 locuitori.

Daca se realizeaza obiectivele prevazute in aceste proiecte, se rezolva, in mare, problemele existente.

Sursa de finantare pentru H.G. 536/2006 este asigurata de la Bugetul de stat (Ministerul Mediului) : 75% si Bugetul UAT : 25%.

In cadrul proiectului aprobat prin H.G. 536/2006 lucrarile au demarat dar sunt intrerupte din lipsa de finantare. Stadiul realizarilor este foarte scazut :

Total contractat : aprox 25% ;

Total realizat : aprox 9%.

In prezent, Conventia de finantare a iesit din perioada de valabilitate (31.12.2009) si reprezentantii Consiliului Judetean Vaslui fac demersuri la Ministerul Mediului pentru incheierea unui Act Adicional care sa-i prelungeasca valabilitatea.

Si in cadrul proiectului pentru orase cu populatie sub 50.000 locuitori, lucrarile de reabilitare a sistemului de alimentare cu apa, a sistemului de canalizare si a Statiei de epurare din orasul Negresti au demarat, dar au fost sistate in luna iunie 2009. Contractul pentru executie lucrari este suspendat datorita imposibilitatii Primariei Negresti de a asigura cota de cofinantare.

Situatia de perspectiva impune necesitatea continuarii si finalizarii lucrarilor prevazute in programul de reabilitare aprobat prin H.G. 536/2006, deoarece de finalizarea acestor lucrari depinde realizarea obiectivelor incluse in *Programele de etapizare si de conformare*, programe care conditioneaza obtinerea autorizatiei de functionare.

Pe de alta parte, S.C.AQUAVAS S.A. Vaslui a demarat pregatirea documentatiei pentru accesare de fonduri europene. Societatea noastra are in vedere pregatirea documentatiilor necesare pentru completarea unei cereri de finantare pe Programul Operational Sectorial de Mediu, Axa Prioritara 1 « Extinderea si modernizarea sistemelor de apa si apa uzata ».

Axa prioritara 1, urmareste imbunatatirea eficientei serviciilor publice de apa.

Situatia reviziilor si reparatiilor in anul 2010

Sucursalele din Vaslui, Barlad, Negresti, intocmesc un plan anual de revizii si reparatii pentru utilaje si echipamente, dar nu si pentru retelele de distributie apa si retele de canalizare unde se fac doar interventii accidentale.

La **Sucursalele Vaslui, Negresti**, nu exista un program informatic pentru planificarea reviziilor si reparatiilor. Sefii de sectii, intocmesc programul de reparatii si revizii functie de importanta echipamentului in sistem, de gradul de uzura, de redundanta, timpul scurs de la ultima revizie, numarul de interventii efectuate de-a lungul timpului.

La **Sucursala Barlad**, in cadrul compartimentului tehnic, exista un program informatic care in baza orelor de functionare si a normativelor de exploatare a utilajelor, stabileste planul de revizii si reparatii (RT, RC1, RC2, RK). Programul nu include retelele de apa-canal si nici instalatiile electrice.

NR. CRT.	DENUMIRE SECTOR		VALOARE TOTALA fara TVA an 2010
0	1	2	3
SUCURSALA VASLUI			
1	CAPTARE, POMPARE, TRATARE	PLANIFICAT - 2010	251127
		REALIZAT - 2010	146192
2	DISTRIBUTIE APA	PLANIFICAT - 2010	357954
		REALIZAT - 2010	96943
3	CANALIZARE + POMPARE	PLANIFICAT - 2010	220254
		REALIZAT - 2010	47123
4	EPURARE	PLANIFICAT - 2010	268773
		REALIZAT - 2010	68203
5	TRANSPORT	PLANIFICAT - 2010	30943
		REALIZAT - 2010	29540
TOTAL PLANIFICAT VASLUI - 2010:			1129051
TOTAL REALIZAT VASLUI - 2010:			388001
INTERVENTII ACCIDENTALE		Sectie apa	488379
		Sectie canal-epurare	121977
		Transport	8850
		Alte reparatii	
TOTAL			619206
SUCURSALA BARLAD			
1	CAPTARE	PLANIFICAT - 2010	669455
		REALIZAT - 2010	41526
2	CRANG	PLANIFICAT - 2010	395040

		REALIZAT - 2010	27411
3	DISTRIBUTIE APA	PLANIFICAT - 2010	233900
		REALIZAT - 2010	21114
4	CANALIZARE	PLANIFICAT - 2010	38042
		REALIZAT - 2010	23977
5	EPURARE	PLANIFICAT - 2010	109110
		REALIZAT - 2010	37149
6	TRANSPORT	PLANIFICAT - 2010	95872
		REALIZAT - 2010	54937
7	METROLOGIE	PLANIFICAT - 2010	21741
		REALIZAT - 2010	0
TOTAL PLANIFICAT BĂRLAD - 2010:			1563160
TOTAL REALIZAT BĂRLAD - 2010:			206114
INTERVENȚII ACCIDENTALE		Sectie apa	802509
		Sectie canal-epurare	637882
		Metrologie	19645
TOTAL			1460036
SUCURSALA NEGREȘTI			
1	POMPARE, TRĂTARE, DISTRIBUTIE APA	PLANIFICAT - 2010	16,528
		REALIZAT - 2010	4,030
TOTAL PLANIFICAT NEGREȘTI - 2010:			16528
TOTAL REALIZAT NEGREȘTI - 2010:			4,030
INTERVENȚII ACCIDENTALE		Sectie apa	31,317
		Canalizare	2,640
		Transport auto	3,961
TOTAL			37,918

Reparațiile și reviziile planificate nu se pot realiza decât în mică măsură, din lipsa de fonduri.

Datorită vechimii de peste 30 ani a rețelelor de apă și canalizare din Vaslui, Bărlad, Negrești, apar multe defecțiuni care necesită intervenții pentru remediere rapidă. Valoarea cheltuielilor cu reparațiile accidentale depășește cu mult valoarea reviziilor realizate în anul 2010.

Investiții 2010 – Realizări

În anul 2010 au fost aprobate investiții din următoarele surse de finanțare:
-cota de dezvoltare;

- redeventa (aferinta anului 2009);
- amortizare;
- profit;
- fond constituit pt. persoane cu handicap;
- Buget Local (Primarie);
- capital social,

pentru Sucursalele din Vaslui, Barlad, Negresti si sediul central.

1. Investitii din cota de dezvoltare

1.1. Sucursala Vaslui

Lista de investitii din cota de dezvoltare a fost aprobata in Adunarea Generala a Actionarilor prin Hotararea nr. 6 / 03.11.2010

Total investitii aprobate – 768.000 lei

Fondul constituit efectiv pentru cota de dezvoltare la finele anului 2010 a totalizat 740.056 lei, din care s-au consumat 620.206 lei, reprezentand 84 %.

Diferenta de 119.850 lei, se reporteaza in anul 2011.

1.2. Sucursala Barlad

1.2.1. Lista de investitii din cota de dezvoltare pe anul 2010, a fost aprobata in Adunarea Generala a Actionarilor prin Hotararea nr. 5 / 13.04.2010

Total investitii aprobate – 807.000 lei

Fondul constituit efectiv pentru cota de dezvoltare la finele anului 2010 a totalizat 776.736 lei, din care s-au consumat 43.783 lei, reprezentand 5,6 %.

Diferenta de 732.953 lei se reporteaza in anul 2011.

1.2.2. Lista de investitii din report cota de dezvoltare din anul 2008 in anul 2010 are valoarea de 19.717 lei.

In anul 2010 nu s-au realizat investitii si se reporteaza intraga suma de 19.717 lei in anul 2011.

1.2.3. Lista de investitii din report cota de dezvoltare din anul 2009 in anul 2010 totalizeaza 671.540 lei, nu s-a consumat nimic in anul 2010, se reporteaza integral in anul 2011.

1.3. Sucursala Negresti

A avut aprobat in A.G.A. prin Hot.nr. 6/03.11.2010 suma de 66.650 lei.

Fondul constituit efectiv pentru cota de dezvoltare aferenta anului 2010 a fost de 56.755 lei, din care s-au consumat 2.642 lei, reprezentand 4,7 %.

2. Investitii din redeventa

2.1. Sucursala Vaslui

Lista de investitii cu finantare din redeventa aferenta anului 2009 a fost aprobata in A.G.A. prin Hotararea nr. 5/13.04.2010. Valoarea aprobata si constituita efectiv a fost de 161.667 lei si s-a consumat integral in anul 2010.

2.2. Sucursala Barlad

Lista de investitii cu finantare din redeventa aferenta anului 2009 a fost aprobata in A.G.A. prin Hotararea nr. 5/13.04.2010. Valoarea aprobata a fost de 173.000 lei.

Fondul constituit efectiv a fost de 161.898 lei si s-a consumat integral in anul 2010.

2.3. Sucursala Negresti

Lista de investitii cu finantare din redeventa aferenta anului 2008 a fost aprobata in A.G.A. prin Hotararea nr. 6/03.11.2010.

Pentru investitii din redeventa a fost aprobata suma de 13.400 lei.

Fondul constituit efectiv a fost de 12.340 lei, consumat integral de Sucursala Negresti.

3. Investitii din amortizare

3.1. Sucursala Vaslui

Lista de investitii cu finantare din amortizare a fost aprobata in A.G.A. prin Hotararea nr.5/13.04.2010.

Valoarea aprobata a fost de 160.000 lei.

Fondul constituit efectiv a fost de 183.231 lei, s-au consumat 6.542 lei reprezentand 3,6 %.

Se reporteaza in anul 2011 diferenta de 176.689 lei.

3.2. Sucursala Barlad

Lista de investitii cu finantare din amortizare a fost aprobata in A.G.A. prin Hotararea nr.5/21.12.2010.

Valoarea aprobata a fost de 43.000 lei.

Fondul constituit efectiv a fost de 16.720 lei, s-au consumat 13.947 lei reprezentand 83 %.

3.3. Sucursala Negresti

Lista de investitii cu finantare din amortizare a fost aprobata in A.G.A. prin Hotararea nr.5/13.04.2010. Valoarea aprobata pt. 2010 a fost de 12.000 lei.

Fondul constituit efectiv a fost 13.163 lei si s-au consumat 5.035 lei, reprezentand 38 %.

4. Investitii din profit

4.1. Sucursala Vaslui

Lista de investitii cu finantare din profit pt. anul 2010 a fost aprobata in A.G.A. prin Hotararea nr.5/13.04.2010.

Valoarea aprobata a fost de 65.000 lei.

Fondul constituit efectiv a fost de 208.151 lei si s-au consumat 2.869 lei, reprezentand 1,4 %.

Diferenta de 205.282 lei se reporteaza in anul 2011.

4.2. Sucursala Barlad

Lista de investitii cu finantare din profit pt. anul 2010 a fost aprobata in A.G.A. prin Hotararea nr.5 /21.12.2010.

Valoarea aprobata a fost de 84.000 lei.

Fondul constituit efectiv a fost de 240.044 lei si s-au consumat 72.680 lei, reprezentand 30 %.

Diferenta de 167.364 lei se reporteaza in anul 2011.

4.3. Sucursala Negresti

Nu a avut profit in anul 2010 .

5. Investitii din fondul pt. persoane cu handicap

5.1. Sucursala Vaslui

Lista de investitii cu finantare din fondul pt. persoane cu handicap a fost aprobata in A.G.A. prin Hotararea nr.5/13.04.2010.

Valoarea aprobata a fost de 40.000 lei.

Fondul constituit efectiv a fost de 35.765 lei si s-au consumat 28.260 lei, reprezentand 79 %.

Diferenta de 7.505 lei a fost virata catre Bugetul de stat.

5.2. Sucursala Barlad

Lista de investitii cu finantare din fondul pt. persoane cu handicap a fost aprobata in A.G.A. prin Hotararea nr.6/03.11.2010.

Valoarea aprobata a fost de 27.000 lei.

Fondul constituit efectiv pentru investitii a fost de 15.603 lei si s-a consumat integral.

5.3. Sucursala Negresti

Lista de investitii cu finantare din fondul pt. persoane cu handicap a fost aprobata in A.G.A. prin Hotararea nr.5/13.04.2010.

Valoarea aprobata a fost de 5.000 lei.

Fondul efectiv constituit a fost de 4.752 lei si s-a consumat integral.

5.4. Sediul central

Lista de investitii din fondul pentru persoane cu handicap a fost aprobata in A.G.A. prin Hotararea nr.5/13.04.2010. Valoarea aprobata a fost de 2.450 lei si s-a consumat integral.

6. Investitii din capital social

Investitiile din capital social, pentru Sediul central, au fost aprobate in Adunarea Generala a Actionarilor Hot nr.6/03.11.2010 in valoare de 423.067 lei.

Au fost realizate investitii in valoare de 12.999 lei, reprezentand 3 %.

Diferenta de 410.068 lei se reporteaza in anul 2011.

7. Investitii de la buget local

Sucursala Barlad a realizat in anul 2010 investitii de la Bugetul Local (Primaria Municipiului Barlad) in valoare de 867.646 lei. Valoare consumata 404.017 lei, reprezinta 46 %.

8. Investitii conform HG 536/2006

Deoarece dotarea de care dispun sucursalele din Vaslui, Barlad si Negresti este insuficienta, avem intocmita, pentru fiecare sucursala in parte, lista cu dotari necesare a se realiza conform HG 536/2006.

Listele cu dotari au fost aprobate in Adunarea Genarala a Actionarilor din 20.11.2007 prin Hotararea nr. 2.

Sursa de finantare pentru proiectul aprobat prin H.G. 536/2006 este asigurata de la Bugetul de stat (Ministerul Mediului):75 % si Buget UAT : 25 %.

Lucrarile de investitii aprobate prin H.G.536/2006 au fost demarate, dar s-au sistat din lipsa de fonduri pentru finantare. Stadiul executiei lucrarilor se situeaza la un nivel scazut de 9 %.

Implementarea sistemului de management integrat al calitatii

In contextul in care conducerea unei societati comerciale sau institutii publice este hotarata sa obtina performante in activitatile desfasurate, se impune o organizare sistematica, stabilirea unor obiective de atins, tinerea sub control a tuturor activitatilor cu modalitati de verificare a eficientei lor si de corectare a eventualelor deficiente constatate, intr-un cuvant, un *Sistem de Management Integrat* al calitatii (S.M.I.).

In cadrul S.C. AQUAVAS S.A. VASLUI situatia se prezinta astfel:

Sucursala Vaslui a fost certificata pe vechiul operator S.C. GOSCOM S.A., de catre S.R.A.C. conform standardului SR EN ISO 9001:2001.

Data fiind separarea activitatilor specifice S.C.AQUAVAS S.A.Sucursala VASLUI din totalul activitatilor S.C.GOSCOM S.A , se impune o noua certificare a Sistemului de Management al Calitatii si este de preferat sa se treaca la etapa superioara, *Sistem de Management Integrat*, avand in vedere noua forma de organizare a societatii si cerintele A.N.R.S.C.

Sucursala Barlad este certificata cu firma AFER ROMANIA, conform standard SR EN ISO 9001.Trecerea la **SMI**, presupune preluarea si adaptarea procedurilor/instructiunilor si a documentatiei existente, completarea cu procedurile specifice ISO 14001 si OHSAS 18001.

Sucursala Husi, Agentia Negresti si Punct de Lucru Murgeni-implementeaza Sistemul de Management Integrat, calitate, mediu, SSO, la nivel de AQUAVAS.

Un *Sistem de Management Integrat* reprezinta o abordare manageriala logica si sistematica , ceea ce permite luarea de decizii strategice si operationale optime care iau in considerare toate aspectele esentiale ce conduc la functionarea eficienta a unei

organizatii, atat din punct de vedere al calitatii, cat si al mediului, sanatatii si securitatii ocupationale.

ORDINUL NR.288/17.12.2007 privind eliberarea **licentei clasa 2 societatii comerciale AQUAVAS S.A.VASLUI pentru serviciul public de alimentare cu apa si de canalizare**, are in anexa capitol privitor la "Asigurarea calitatii":

Articolul 34 prevede: Titularul licentei va intocmi si aplica un plan de asigurarea calitatii serviciului.

Articolul 35: Recomanda implementarea sistemului de management al calitatii conform SR EN ISO 9001:2001, a sistemului de management al mediului conform SR EN ISO 14001:2005 si a sistemului de management al sanatatii si securitatii ocupationale conform OHSAS 18001:2004.

Articolul 36: Titularul licentei se va asigura ca dispune de personal calificat si autorizat, iar organizarea interna de personal permite indeplinirea in conditii de siguranta a activitatilor specifice serviciului.

Pentru obtinerea licentei clasa 2 s-au dat asigurari ca se va implementa si certifica un Sistem de Management Integrat in cadrul S.C.AQUAVAS S.A. VASLUI.

S.C.AQUAVAS S.A. VASLUI, are Sucursale in municipiile Vaslui , Barlad, Husi, Agentie in orasul Negresti si Punct de Lucru in orasul Murgeni. Pentru o abordare unitara a problemelor la nivelul sucursalelor, agentiei si punctului de lucru, se impune implementarea si certificarea unui *Sistem de Management Integrat, calitate, mediu, SSO*, care presupune existenta unor proceduri/instructiuni si documente de operare unice la toate sucursalele. Totodata, societatea noastra a demarat actiunea de *achizitionare a unor programe informatice* necesare unei *evidente* corecte a activitatilor si documentelor de lucru, cat si pentru *arhivarea* acestora in conditii corespunzatoare.

CertIFICATELE obtinute la sucursalele din Vaslui si Barlad au fost rezultatul colaborarii cu doua firme diferite. Se impune *colaborarea cu o singura firma, recunoscuta pe plan international*, pentru implementare si certificare la nivel de S.C.AQUAVAS S.A. VASLUI a **Sistemului de Management Integrat**.

Prin procedura de selectie oferte, a fost aleasa firma S.C.ATLAS INVEST S.R.L. cu sediul in Buzau, pentru servicii de *consultanta in realizarea unei documentatii si implementarea acesteia in scopul certificarii Sistemului de Management Integrat-calitate ISO 9001, mediu ISO 14001 si sanatare si securitate ocupationala OHSAS 18001*.

S-au elaborat procedurile de sistem cerute de SR EN ISO 14001 si OHSAS 18001.

Au fost elaborate proceduri de lucru pentru sectia canal-epurare si se lucreaza la elaborarea procedurilor pentru sectia apa.

Au fost elaborate proceduri de lucru la lichidarea avariilor la statia de tratare, pe conducte de transport apa, la statii de pompare apa.

Preconizam ca pana in semestrul II al anului 2011 sa implementam sistemul, dupa care se va selecta, conform legislatiei in vigoare, o firma de *certificare a Sistemului de Management Integrat*.

Aceasta actiune se desfasoara simultan cu alte doua actiuni complementare foarte importante:

1. Implementarea **pachetului integrat de programe informatice** la nivel de societate. Sunt finalizate programele pe modulele comercial, contabilitate, personal. Se lucreaza la elaborarea/implementarea programelor pe modulele tehnic-investitii, juridic, tablou de bord

2. Implementarea masurilor prin **programul FOPIP II** referitor la pregatirea societatii pentru accesare de fonduri europene.

A fost elaborat *Planul de Management al Activelor* la nivel de societate si *Strategia reducerii pierderilor de apa*.

S-au elaborat *strategiile de operare si mentenanta*:

- Managementul sistemelor de operare si mentenanta;
- Managementul energetic;
- Mentenanta echipamentelor;
- Optimizarea costurilor de operare si mentenanta

ACTIVITATEA RESURSE UMANE, SALARIZARE

In anul 2010, al treilea an de la preluarea activitatii au existat doua contracte colective de munca:

-primul Contract Colectiv de Munca a fost negociat la solicitarea sindicatelor in luna aprilie 2009 si a fost inregistrat la Directia Muncii si Protectiei Sociale Vaslu sub numarul 66/07.05.2009, cu valabilitate 1 an pana la 1 mai 2010.

-al doilea Contract Colectiv de Munca a fost negociat in aprilie –mai 2010 si a fost inregistrat la Directia Muncii si Protectiei Sociale Vaslui sub numarul 30/15.05.2010, cu valabilitate 1 an pana la 30 aprilie 2011.

Ambele contracte colective de muncă au fost respectate cu următoarele excepții:

-la Sucursala Negrești nu s-a putut acorda cresterea in limita inflatiei de 5,5% la negocierea din aprilie-mai 2010, având în vedere situația economic-financiară dificilă, opoziției Primăriei Negrești, precum și datorită ponderii foarte mari a cheltuielilor salariale în total cheltuieli așa cum a fost prezentată atât în Ședința Consiliului de Administrație din 31 octombrie 2010 cât și în Ședința Consiliului de Administrație din 17 decembrie 2010, tot din aceste motive nu au putut fi acordate tichete de masă, antidotul și prima de vacanță de 500 lei (acordându-se 400lei/angajat cu contract individual de munca pe perioada nedeterminata).

-prima de vacanta s-a acordat valoric in conformitate cu CCM, cu excepția Sucursalei Negrești prezentată mai sus;

-la Sediul Central tranșele de concediu de odihnă nu au putut fi acordate conform Contractului Colectiv de Muncă, rămânând la marea majoritate a angajaților zile de concediu de odihnă care au fost incluse în programarea concediului de odihnă pentru anul 2011, fapt care este permis de Codul Muncii. Nu au putut fi luate transe de minim 15 zile, precum și toate zilele concediului de odihnă datorită implementării Programului Informatic Integrat, Sistemului de Management Integrat, participării la cursuri în cadrul Programului FOPIP II, precum și solicitărilor curente pe care salariații de la Sediul Central le-au avut pe parcursul anului 2010.

Nevoile de instruire și pregătire profesională ale personalului societății noastre au fost foarte mari din următoarele motive:

- obligativitatea obținerii sau prelungirii autorizațiilor obligatorii (ISCIR, ARR etc)
- actualizarea legislației în toate domeniile (în special achiziții publice, juridic, IT, resurse umane etc)
- implementarea Sistemului Informatic Integrat și a Sistemului de Management Integrat
- completarea studiilor necesare personalului calificat la locul de muncă, în special în meseria de instalator sanitar, etc

Din multitudinea de solicitări și oportunități s-a acordat prioritate instruirilor obligatorii și instruirilor la care raportul cost beneficiu este favorabil societății:

- au fost instruiți toți utilizatorii Sistemului Informatic Integrat de către furnizorii Programului: Elsaco și Total Soft ;
- au participat la instruire Responsabilul cu Managementul Integrat și Reprezentantul Managementului și achiziții publice;
- au participat la instruire toți membrii comisiilor pe modulele din cadrul programului FOPIP II : instituțional, resurse umane, economic, tehnic, calitate, managementul activelor, managementul pierderilor de apă etc , atât la Vaslui cât și în alte locații alese de către consultanți
- au participat la cursuri de instalatori un numar de 37 de salariați care nu aveau calificarea de instalator dar care lucrau pe acest post;

Relatia cu sindicatele a fost foarte buna, atat in timpul negocierilor cat si in timpul executarii Contractului Colectiv de Munca, ele au inteles situatia economic-financiara in care ne aflam si au contribuit la stabilitatea climatului de munca din societate.

Contractul colectiv de munca a fost respectat cu exceptiile prezentate mai sus.

ACTIVITATEA JURIDICA

Activitatea administratorilor

Referitor la administratia SC AQUAVAS Sa , precizam ca Consiliul de Administratie al societatii s-a intrunit in cursul anului 2010 de 9 ori, si au adoptat hotarari , dupa cum urmeaza :

- in luna ianuarie 2010 - s-au adoptat 9 hotarari ;
- in luna martie 2010- s-au adoptat 19 hotarari;
- in luna aprilie 2010- la data de 08 s-au adoptat 28 hotarari si la data de 23 s-au adoptat 2 hotarari.
- in luna mai 2010 – la data de 19 s-au adoptat 5 hotarari si la data de 27 s-au adoptat 5 hotarari;
- in luna iulie 2010- s-au adoptat 3 hotarari;
- in luna august – s-au adoptat 22 de hotarari

- in luna octombrie 2010- s-au adoptat 13 hotarari;
- in luna decembrie 2010- a adoptat 36 hotarari;

In cadrul acestor sedinte au fost prezentate aproximativ 80 de rapoarte informative cu privire la activitatea economica , financiara, juridica, comerciala si cu privire la investitii, pe categorii de surse, pentru fiecare Sucursala in parte cat si la nivelul intregii societati.

Activitatea CA s-a desfasurat in conditiile prevazute de lege (la sedinte au participat de cele mai multe ori toti membrii CA si , in cazuri exceptionale au lipsit unul sau doi membri), statutul societatii si hotararilor AGA.

Adunarea Generala a Actionarilor s-a intrunit in sedinte ordinare de 4 ori in cursul anului 2010, in data de 26.01.2010, 13.04.2010,03.11.2010 si 21.12.2010 si in sedinte extraordinara in luna aprilie si decembrie a anului 2010.

Referitor la majorarea capitalului social aratam ca , prin Hotararea nr. 1./2007 AGA a aprobat in unanimitate majorarea capitalului social cu suma de 2.932.333 lei. Pana la aceasta data CJ Vaslui ,CL Barlad si CL Vaslui au virat integral suma subscrisa , in timp ce ceilalti 2 actionari, CL Husi si CL Negresti nu au virat nici o suma. Prin hotararea 1/23.11.2009 a AGA s-a aprobat anulara actiunilor reprezentant participarea CL Husi si Negresti la majorarea de capital si s-a aprobat inregistrarea majorarii de capital cu 2.492.500 Ron, repartizata dupa cum urmeaza :

- 1.495.500 Ron reprezentand contravaloarea a 29.910, (numerotate de la 2001 la 31.910) actiuni constituie participarea CJ Vaslui;
- 498.500 Ron reprezentand contravaloarea a 9.970, (numerotate de la 31.911 la 41.880) actiuni constituie participarea CL Vaslui;
- 498.500 Ron reprezentand contravaloarea a 9.970, (numerotate de la 41.881 la 51.850) actiuni constituie participarea CL Vaslui.

Acestea au generat modificarea structurii actionariatului SC AQUAVAS SA dupa cum urmeaza :

- **CJ Vaslui** reprezinta 59,66% cu un aport in valoare totala de 1.546.500 Ron
- **CL Vaslui** reprezinta 19,88% cu un aport in valoare totala de 515.500 RON;
- **CL Barlad** reprezinta 19.88% cu un aport in valoare totala de 515.500 RON:
- **CL Husi** reprezinta 0,40% cu un aport in valoare totala de 12.500RON;
- **CL Negresti** reprezinta 0,10% cu un aport in valoare totala de 2.500 RON.

Aceasta hotarare a fost depusa spre Publicare la Registrul Comertului pentru a putea fi opozabila tertilor dupa implinirea unui termen de 15 zile de la publicare, conform reglementarilor legale (art.131 alin (4) din Legea 31/1990 cu modificarile si completarile ulterioare :*Pentru a fi opozabile tertilor, hotărârile adunării generale vor fi depuse în*

termen de 15 zile la oficiul registrului comerțului, spre a fi menționate în registru și publicate în Monitorul Oficial al României, Partea a IV-a.).

Hotararea a aparut publicata in partea a IV – a Monitorului Oficial , in luna februarie a anului 2010 iar in acest moment ne aflam in procedura de inregistrare a majorarii de capital la Registrul comertului.

Din acest motiv exista diferenta intre partea contabila a societatii si mentiunile inregistrate la Registrul Comertului.

In acest moment ne aflam in procedura de inregistrare a mentiunilor cu privire la majorarea capitalului social la Registrul Comertului si de modificare a Actului Constituitiv al SC Aquavas SA ca urmare a majorarii de capital.

ACTIVITATEA JURIDICA a societatii, consta in :

- Se asigura in permanenta consultanta juridica atat conducerii societatii cat si structurii administrative in vederea luarii unor decizii.
- Actualizarea legislatiei ;
- S-au avizat din acest punct de vedere contractele incheiate de catre societate ;
- In ceea ce priveste debitele restante pe care utilizatorii le au fata de societatea noastra, situatia este urmatoarea :

Sucursala Vaslui :

În vederea recuperării debitelor restante de la utilizatori s-au luat măsurile legale pentru toți utilizatorii (persoane fizice și agenți economici).

- pentru persoanele fizice – au fost inaintate 184 de dosare conform procedurii somației de plata prev. de OG 5/2001
- din cele 184 acțiuni promovate în instanța s-au obținut 180 sentințe favorabile
- 1 dosar a fost respins pe procedura somației de plată deoarece a fost contestat debitul și urmează să fie promovată acțiune pe drept comun
- 3 dosare au fost admise pe dreptul comun
- totalul creanțelor admise de instanță pentru cele 183 sentințe favorabile comunicate este de 150.345,00 lei debite și 43.408,11 lei penalități
- cheltuielile de judecată la care au fost obligați debitorii din cele 183 soluții favorabile sunt de 7.686,36 lei
- total creanțe încasate (de la debitorii obligați prin cele 183 soluții favorabile comunicate) 55.576.65 lei debit, 9893,71 lei penalități
- cheltuieli de judecată recuperate 2026,10 lei
- s-au emis 720 preavize pentru sistarea prestării serviciilor pentru persoane fizice și agenți economici, majoritatea dintre cei preavizați achitând debitele restante.
- s-au trimis periodic adrese de informare către Primăria Municipiului Vaslui cu privire la debitele restante ale Primăriei și agenților economici bugetari finanțați

de Primărie, față de S.C.AQUAVAS S.A. Sucursala Vaslui cu solicitarea de sprijin pentru încasarea acestora.

- Pentru persoanele juridice a fost promovata actiune in instanta si in urma acestui demers s-a recuperat integral debitul si majorarile in cuantum de 138582,6 lei si au fost formulate 4 cereri de inscriere la masa credala pentru 2 persoane juridice;

Sucursala Barlad :

- **303 dosare au fost inaintate instantei de judecată competente** (Judecătoria Bârlad), pe procedura somatiei de plată, prevăzută de OG 5/2001, cu modificările ulterioare;

Din cele 303 dosare inaintate instanței :

- **246 dosare sunt solutionate favorabil** (s-au obținut sentințe civile
- **33 incheieri de** sedință favorabile (au fost achitate in cursul procesului);
- **4 dosare au fost respinse** (s-a contestat debitul in instanță, iar instanta a apreciat că este utilă administrarea unei probe constand in expertiză tehnică pentru elucidarea intinderii creanței si dovedirea caracterului cert al acesteia, ceea ce nu poate fi făcut decât in cadrul procedurii de drept comun).
- totalul creanțelor admise de instanță pentru cele 246 sentințe favorabile comunicate este de 142.984,50 lei debite și 29.997 lei penalități.
- totalul creanțelor achitate in cursul procesului pentru cele 33 dosare este de 15.356,75 lei debit si 2.329,64 lei penalitati .

ACTIVITATEA IT- SISTEM INFORMATIC

I.Activitatea IT la sucursale

Incapand cu anul 2010 S.C. Aquavas SA Vaslui a trecut integral pe noul sistem informatic integrat , utilizand cele trei module finalizate:

- modul financiar-contabil
- modul salarizare
- modul comercial

1.Sucursala Barlad

1.1.Activitate hardware

La inceputul anului la sucursala Barlad existau un numar de 40 de calculatoare conectate in retea de tipul **peer to peer**,fara server dedicat pentru centralizarea, stocarea si centralizarea datelor si a unui numar de 37 imprimante. In cursul anului s-a reusit achizitionarea a 10 calculatoare , folosite in special la

inlocuirea unor calculatoare depasite tehnic. Intretinerea retelei , a calculatoarelor si a imprimantelor este realizata de catre personal specializat (inginer de sistem),din cadrul societatii.

1.2.Activitate software

Din punct de vedere al activitatii software in sucursala Barlad se utilizeaza sistemul informatic integrat –cele trei module finalizate. Pana la definitivarea modulului tehnic din acelasi sistem informatic integrat , se utilizeaza un program informatic de evidentiere din punct de vedere tehnic, al situatiilor de lucrari efectuate , a bransamentelor , a racordurilor precum si o analiza de pret.

In a doua parte a anului 2010 personalul IT a fost implicat in realizarea specificatiilor tehnice pentru modulele ramase de implementat si care fac parte din acelasi sistem informatic integrat:

- modul juridic
- modul tehnic
- modul tablou de bord

S-au pus bazele astfel la finalizarea tuturor modulelor care fac parte din sistemul informatic integrat.

2.Sucursala Vaslui

1.1.Activitate hardware

La sucursala Vaslui existau la inceputul anului 2010 un numar de 25 de calculatoare conectate in retea fara server dedicat pentru centralizarea si prelucrarea datelor si un numar de 10 imprimante pentru asigurarea listarii.S-au achizitionat in cursul anului 2010 un numar de 5 calculatoare noi pentru inlocuirea celor depasite tennic.

Activitatea de intretinere a retelei ,calculatoarelor si imprimantelor se realizeaza de catre personalul IT si din sucursala.

1.2.Activitate software

Din punct de vedere al activitatii software in sucursala Vaslui se utilizeaza acelasi sistem informatic integrat –cele trei module finalizate.

In a doua parte a anului 2010 personalul IT a fost implicat in realizarea specificatiilor tehnice pentru modulele ramase de implementat si care fac parte din acelasi sistem informatic integrat:

- modul juridic
- modul tehnic
- modul tablou de bord

S-au pus bazele astfel la finalizarea tuturor modulelor care fac parte din sistemul informatic integrat.

3.Sucursala Negresti:

Sucursala Negresti utilizeaza aceleasi module finalizate din cadrul sistemului informatic integrat

In cursul anului 2010 s-au achizitionat 2 calculatoare pentru folosire si pentru inlocuirea celor depasite tehnic

Personalul IT de la sediul central al societatii asigura atat asistenta hardware cat si software , in cazul in care se sesizeaza acest lucru.

4.Sediul central

1.1.Activitate hardware

In cursul anului 2010 la sediul central s-au achizitionat 2 calculatoare si a unei singure imprimante.

S-a reconfigurat conexiunea de transmitere a datelor intre sucursale si sediul central (conexiune de tip VPN –retea privata) prin marirea benzii de lucru , necesara deoarece s-au dat in functiune cele trei module din ale sistemului informatic integrat.

1.2.Activitate software

Pe cele doua servere existente la sediul societatii au fost instalat si configurat noul sistem informatic integrat.S-a pus un accent deosebit pe configurarea utilizatorilor si a drepturilor de acces a fiecarui utilizator in sistemul informatic.

II.Activitati IT comune

Odata cu finalizarea celor trei module , financiar contabilitate , comercial si salarizare , presupune si o coordonare intre compartimente IT de la sucursale si compartimentul IT de la sediul central al societatii mai ales in ceea ce priveste sesizarile si neconformitatile care apar in timp datorita utilizarii unui sistem informatic integrat.

Acestea sunt analizate pentru ca mai apoi sa fie transmise catre firma Elsaco Electronic SRL Botosani care se ocupa cu mentenanta sistemului integrat.

Updat-urile care se fac in sistemul informatic integrat datorita modificarilor de legislatie , a imbunatatirilor continue etc. ,sunt realizate la sediul central al societatii dupa care sunt informate compartimente IT ale sucursalelor , pentru a informa si instrui personalul implicat in lucrul cu sistemul integrat.

Toate drepturile de access in sistemul informatic ale utilizatorilor sunt comunicate la compartimentul IT de la sediul central al societatii , pentru a avea o situatie clara a celor care utilizeaza sistemul integrat.

ACTIVITATEA UNITATII IMPLEMENTARE PROGRAMME (U.I.P.)

Urmare a necesitatii de realizare a unor programe de investitii pentru infrastructura de apa si canalizare aflta in administrarea societatii, cu luna august 2008 a fost constituita Unitatea pentru Implementarea Programelor de investitii.

Infiintarea PIU s-a impus ca o necesitate pentru a se putea realiza o structura optima, pentru a se realiza instruirea personalului component si pentru a se putea declansa, din timp, procedurile necesare pentru realizarea programelor propuse.

Astfel, membrii componenti ai PIU au fost inclusi in programul de *Asistenta tehnica pentru Intarirea capacitatii Institutionale a Viitorilor Beneficiari ai Proiectelor cu Finantare UE*, program derulat de Ministerul Mediului si dezvoltarii Durabile, prin echipa de Expertei condusa de Mott MacDonald in asociere cu Energie si CIMP – FOPIP II. Ca urmare, dupa ce in anul 2008 membrii PIU au participat la intocmirea Planului de Actiune FOPIP, pe parcursul anului 2009 si 2010, au participat la seminariile organizate, precum si la activitatile desfasurate pentru realizarea sarcinilor rezultate din Planul de Actiuni astfel incat, societatea sa ajunga la nivelul corespunzator cerintelor impuse de finantatori.

Urmare a participarii la dezbaterile de la seminarii si a indeplinirii sarcinilor primite, membrii UIP, alaturi de colegii din celelalte compartimente, in cadrul echipelor de lucru nominalizate pentru fiecare modul au realizat urmatoarele documentatii:

- Planul de management al activelor;
- Strategia privind controlul pierderilor de apa;
- Strategia privind optimizarea costurilor de operare & intretinere;
- Strategia pentru monitorizarea apei potabile distribuita consumatorilor;
- Strategia pentru monitorizarea calitatii apei uzate deversata in emisar;
- Politica si strategia de relatii cu clientii;
- Politica si strategia de relatii cu publicul;
- Planul de Afaceri;

Acestea au fost supuse verificarii consultantilor FOPIP, judetul Vaslui, primind aprecieri pentru modul cum s-a achitat de aceste sarcini.

Totodata pe tot parcursul anului membrii de baza ai PIU au activat si in cadrul Unitatii de la nivelul Consiliului Judetean pentru implementarea proiectului *Reabilitarea sistemului de alimentare cu apa, a sistemului de canalizare si a statiilor de epurare a apelor uzate din municipiile Vaslui, Barlad, Husi si orasul Negresti*. obiectivul are indicatorii tehnico-economici aprobati prin HGR 536/2006, este finantat din imprumut guvernamental, nerambursabil, in proportie de 75%, diferenta de 25% reprezentand cota de cofinantare suportata de consiliul Judetean si Consiliile Locale ale Municipiilor Vaslui, Barlad, Husi si a orasului Negresti.

In cadrul acestui proiect in anul 2010 s-au desfasurat lucrari de proiectare si s-au continuat lucrarile incepute la Vaslui si Negresti. Trebuie mentionat ca ritmul de lucru a fost foarte redus datorita faptului ca fondurile care trebuiau asigurate de catre Ministerul Mediului au fost eliberate cu mari intarzieri, fapt care a

afectat atat activitatea proiectantului cat si a firmelor executante a lucrarilor de constructii montaj.

Alte activitati ale societatii cuprinde : lucrarile de reparatii si intretinere executate diversilor terti ; lucrarile de investitii executate din surse de finantare proprii sau din surse de finantare atrase.

SITUATIA ECONOMICO - FINANCIARA

REALIZAREA OBLIGATIILOR PRIVIND ORGANIZAREA SI CONDUCEREA CONTABILITATII

In anul 2011 directia economica conform organigramei are in componenta 3 birouri (financiar si control preventiv ; analiza economica ; contabilitate, audit intern, coordonare gestiuni si inventariere patrimoniul), dar activitatea la nivelulul sediului central s-a desfasurat numai cu un singur birou : financiar-contabilitate cu un numar de 2 persoane (director economic si un economist la biroul financiar –contabil) care a trebuit sa cuprinda toate lucrarile corespunzatoare celor trei birouri, urmand ca in anul 2012 sa ne organizam activitatea corespunzator.

Evidenta contabila a societatii este organizata si condusa potrivit Legii Contabilitatii numarul 82/1991,si a Regulamentului de aplicare a acesteia,

In anul 2011 societatea a avut organizata si condusa contabilitatea potrivit O.M.F.P. 3055/2010 si a cerintelor IAS cu aplicarea Reglementarilor Contabile conforme cu DIRECTIVA a VII-a a Comunitatii Economice Europene.

Situatiile financiare anuale intocmite pentru exercitiul financiar 2011, au termen de depunere la unitatile teritoriale ale M.F.P. 150 de zile de la incheierea exercitiului financiar. Situatiile financiare anuale sunt compuse din:

- bilant ;
- contul de profit si pierdere ;
- situatia modificarilor capitalului propriu ;
- situatia fluxurilor de trezorerie ;
- note explicative la situatiile financiare anuale ;
- formularul « Date informative » ;
- Situatia activelor imobilizate.

De la infiintare si pana in prezent societatea a desfasurat o activitate corespunzatoare in ceea ce priveste organizarea si conducerea corecta si la zi a contabilitatii, cu respectarea legislatiei din Romania,a Standardelor Internationale de Contabilitate si a Interpretarilor emise de Consiliul pentru Standardele Internationale de Contabilitate.

Bilantul contabil a fost intocmit pe baza balantei de verificare a conturilor sintetice cu respectarea normelor metodologice cu privire la intocmirea acestuia si a anexelor sale, si a Precizarilor privind unele masuri referitoare la inchiderea exercitiului financiar pe anul 2011 la persoanele juridice care, potrivit prevederilor legii contabilitatii nr. 82/1991, cu modificarile ulterioare, republicata. S-a avut in vedere respectarea regulilor de intocmire a bilantului contabil si, in principal, asigurarea ca posturile inscrise in bilant corespund cu datele inregistrate in

contabilitate, puse de acord cu situatia reala a elementelor patrimoniale pe baza inventarului realizat in anul 2011 .

Nu au fost efectuate compensari intre posturile bilantiere si nici intre venituri si cheltuieli, obligatiile fata de bugetul statului fiind corect stabilite, viramentele efectuandu-se la termenele legale in masura posibilitatilor, privind disponibilitatile .

ANALIZA BILANTULUI

Situatia patrimoniala a societatii la data de 31.12.2010 comparativ cu 01.01.2011 se prezintă astfel:

	Sold la 01.01.2011	Sold la 31.12.2011	-lei - Diferenta
1. ACTIVE IMOBILIZATE	139.919.795	172.842.793	+32.922.998
<i>a) imobilizari necorporale</i>	137.962.372	170.379.477	+32.417.105
<i>b) imobilizari corporale</i>	1.946.590	2.452.483	+505.893
<i>c) imobilizari financiare</i>	10.833	10.833	0
2. ACTIVE CIRCULANTE	6.744.264	8.345.569	+1.601.305
<i>a) stocuri</i>	373.301	527.778	+154.477
<i>b) creante</i>	5.309.408	6.280.312	+970.904
<i>c) disponibilitati</i>	1.061.555	1.537.479	+475.924
3. CHELTUIELI IN AVANS	2.081	2.146	+65
1. CAPITALURI PROPRII	3.380.989	4.983.489	+1.602.500
<i>a) capital social</i>	2.592.486	3.865.036	1.272.550
<i>b) rezerve legale</i>	66.932	104.907	+37.975
<i>c) profit</i>	347.106	613.353	+266.247
<i>d) repartizarea profitului</i>	23.479	37.975	+14.496
<i>e) alte rezerve</i>	350.986	362.218	+11.232
<i>f) rezultat reportat</i>	0	0	0
2. PROVIZIOANE PENTRU RISCURI SI CHELTUIELI	0	0	0
3. DATORII de platit intr-o perioada de 1 an din care:	3.882.973	4.135.732	+252.759

<i>a) împrumuturi</i>	0	0	0
<i>b) furnizori</i>	1.503.347	1.996.207	+492.860
<i>c) clienti creditori</i>	22.587	8.319	-14.268
<i>d) alte datorii</i>	2.357.039	2.131.206	-225.833
<i>e)efecte de platit</i>	0		
4 DATORII de platit intr-o perioada mai mare de 1 an din care :	136.708.443	138.675.181	+1.966.738
<i>a) Concesiuni</i>	138.312.360	170.635.996	+32.323.636
<i>b) alte datorii</i>	362.820	428.818	+65.998
<i>c)furnizori</i>	0	0	0
5 VENITURI IN AVANS+ SUBVENTII Pt. INVESTITII	860.046	773.956	-86.090

Din cele prezentate constatam ca activele imobilizate au crescut cu 1.883.354 lei din care imobilizarile concesionate reprezinta 1.168.808 lei, activele circulante au crescut cu 436.433 lei iar subventiile pentru investitii au scazut cu 86.090 lei.

Capitalurile proprii au crescut cu 319.106 lei, datoriile ce trebuiesc platite intr-o perioada de un an au crescut cu 120.472 lei, iar cele pe termen lung sunt in valoare de 137.867.037 lei, reprezentand imobilizarile concesionate.

Ponderea posturilor din Activ se prezinta astfel:

Nr. crt.		An 2009		An 2010	
		Lei	%	Lei	%
A.	Activul insumeaza si se compune din:	144.345.919	100	146.666.145	100
1.	Imobilizari	138.036.443	95,62	139.919.797	95,40
2.	Mijloace circulante	6.307.834	4,36	6.744.267	4,59
3.	Cheltuieli in avans	1.642	0,02	2.081	0,01

Activele imobilizate de la o pondere de 95,62% in activul societati in 2009 a scazut la 95,40% in 2010, iar activele circulante de la o pondere in activul societatii de 4,36% in 2009 a crescut la 4,59 % in anul 2010.

Amortizarea (deprecierea fizica anuala) in anul 2010 este de 288.810 lei .

Activele circulante au crescut cu 436.433 lei, pe seama creantelor care au crescut cu 164.509 lei , a stocurilor cu 64.739 lei iar disponibilitatile au crescut cu 207.185 lei.

- lei-

Active circulante	2009	2010	diferente
Creante	5.144.899	5.309.408	+164.509
Stocuri	308.562	373.301	+64.739
Disponibilitatii	854.373	1.061.558	+207.185
Total	6.307.834	6.744.267	+436.433

Numar rotatii a stocurilor medii globale : = CA/STOC MEDIU

$$22.287.874 / 373.301 = 60 \text{ de rotatii}$$

Numarul de rotatii calculat prin cifra de afaceri raportata la stocul mediu global este de aproximativ 60 zile pe rotatie.

Numar de rotatii creante totale : = SOLD MEDIU CLIENTI/CAX365

$$5.923.860 / 22.287.874 \times 365 = 97 \text{ zile}$$

Perioada de recuperare a creantelor totale in anul 2010 este de 97 zile.

Pentru clientii incerti au fost constituite provizioane in anul 2010, in valoare de 999.570 lei conform reglementarilor contabile si fiscale.

Ponderea posturilor din Pasiv se prezinta astfel:

- lei-

Nr crt		An 2009		An 2010	
		Lei	%	Lei	%
B.	Pasivul insumeaza si se compune din:	144.446.109	100	146.878.882	100
1.	Capitaluri proprii	3.008.787	2,08	3.327.893	2,26
2.	Provizioane pt. Impozite	0	0	0	0
3.	Datorii	140.577.276	97,32	142.777.030	97,21
4.	Venituri in avans , subventii pt. Investitii	860.046	0,60	773.956	0,53

Capitalurile proprii au crescut cu 319.106 lei , pe seama profitului acumulat in cursul anului .Capitalurile permanente sunt in valoare de 146.104.923 lei (care

se compun din capitaluri proprii si datorii de peste un an) au cunoscut o crestere de 2.518.860 lei.

Volumul datoriilor a cunoscut o crestere in anul 2010 fata de anul 2009 de 120.472 lei pe seama celor ce trebuie platite intr-o perioada de pana la un an (furnizori+datorii la bugete curente).

Din punct de vedere al mijloacelor de plata pe termen scurt si in ordinea gradului de lichiditate , datoriile cu scadenta de pana la un an, in valoare de 3.889.115 lei sunt acoperite din :

- disponibilitati banesti 1.061.558 lei;
- creante 5.309.408 lei;
- stocuri 368.936 lei.

Sumele datorate si platite in cursul anului 2010 sub forma de impozite, taxe si alte obligatii se cifreaza la 7.711.985 lei ,astfel:

- la bugetul statului (TVA, impozit pe profit, pe venit) 4.520.189 lei
- la bugetul local 243.296 lei
- asigurari sociale (sanatate, CAS si somaj) 2.849.362 lei
- alte taxe 99.138 lei

Obligatiile au fost achitate in limita disponibilitatilor, iar restantele neachitate la 31.12.2010 sunt in suma de 659.521 lei, aferente sucursalei Negresti si sediu central.

C.ANALIZA CONTULUI DE PROFIT SI PIERDERI

In urma activitatii depuse, societatea a obtinut urmatoarele rezultate:
- lei-

Activitatea	Venit		Chelt		Profit	
	2009	2010	2009	2010	2009	2010
Exploatare	25.570.958	25.399.075	25.163.437	24.917.479	+407.521	+481.596
Financiara	30.607	27.822	29.024	39.847	+1.583	-12.025
Extraordin.	0	0	0	0	0	0
TOTAL	25.601.564	25.426.897	25.192.461	24.957.326	+409.104	+469.571

Veniturile totale se compun din :

- lei-

Nr.	2009	2009	2010	2010

crt.		mii lei	%	mii. Lei	%
1.	Venituri din exploatare	25.570.958	99,88	25.399.075	99,89
2.	Venituri financiare	30.606	0,12	27.822	0,11
3.	Venituri extraordinare	0	0	0	0
	TOTAL	25.601.565	100	25.426.897	100

In cadrul **veniturilor din exploatare** cifra de afaceri in suma de 22.287.874 lei a cunoscut o crestere de 4,38% fata de 2009. Fata de cifra de afaceri planificata in bugetul de venituri si cheltuieli pe anul 2010 de 20.487.835 lei procentul de realizare este de 108,78% %,

In echivalent EUR (la un curs de 4,2282 lei/eur)cifra de afaceri este 5.271.2440 EUR in 2010..

Se observa o scadere a **veniturilor financiare** cu 2.784 lei , disponibilitatile banesti plasate in depozite overnight si in depozite la termen ne-au adus venituri din dobanzi in suma de 27.822 lei.Diferenta provine din din alte venituri financiare.

Cheltuielile totale se compun din:

Nr. crt.		2009 lei	2009 %	2010 lei	2010 %
	Cheltuieli exploatare	25.163.437	99,88	24.917.479	99,84
	Cheltuieli financiare	29.024	0,12	39.847	0,16
	Cheltuieli extraordinare	0	0	0	0
	TOTAL	25.192.461	100	24.957.326	100

Cheltuielile de exploatare reprezinta 99% in total cheltuieli si se defalca in :

1.-cheltuieli cu materie prima si materiale = 2.635.173 lei si reprezinta 10,6% in cheltuielile de exploatare;

2.-cheltuieli cu energie, gaz si apa= 3.538.737lei si reprezinta 14,20% din cheltuieli de exploatare;

3.-cheltuieli cu personalul = 14.337.917 lei si reprezinta 57,54% din cheltuielile de exploatare ;

4.-cheltuielile cu prestatii efectuate de terti= 2.074.017 lei si reprezinta 8,3% din cheltuielile de exploatare ;

5.-cheltuieli cu alte impozite si taxe = 383.789 lei si reprezinta 1,54% din cheltuielile de exploatare ;

6.-amortizarea imobilizarilor (cheltuiuala neplata) de 260.398 lei si reprezinta 1,03% din cheltuielile de exploatare ;

7.-alte chelt. de exploatare = 3.777.961 lei si reprezinta 15,01% din cheltuielile de exploatare ;

Cheltuielile financiare in suma de 29.024 lei pe anul 2009 si 39.847 lei pe anul 2010 reprezinta cheltuielile cu dobanzile privind contractele de leasing financiar si alte cheltuieli financiare.

Rezultatul exercitiului financiar				- lei-
Nr. Crt.		2009	2010	Diferenta
1.	Profit din exploatare	+407.521	+481.596	+74.075
2.	Profit financiar	+1.583	-12.025	-13.608
3.	Profit extraordinar	0	0	0
4.	Profit brut (1+2+3)	+409.104	+469.571	60.467
5.	Impozit datorat	76.341	122.465	+52.562
6.	Profit net	+332.763	+347.106	+14.343

Rezultatul exercitiului inainte de impozitare se determina ca diferenta intre venituri si cheltuieli, indiferent de data incasarii sau platii lor si este **469.571lei**.

- rezultatul din activitatea de exploatare reprezinta **97,5 %** din profitul brut.
- rezultatul din activitatea financiara reprezinta **0 %** din profitul brut.
- nu s-a inregistrat profit din activitati extraordinare

Profitul impozabil a fost impozitat cu cota de 16%.

In ceea ce priveste **profitul net** de **347.106 lei**, Administratorul societatii, propune Adunarii Generale a Actionarilor ca acesta sa fie repartizat dupa cum urmeaza:

- rezerve legale in suma de **23.479 lei**
- dividende acordate actionarilor **312.295lei**
- alte repartizari- investitii **11.232**

Pe baza rezultatelor obtinute de societate au fost calculati indicatorii de rentabilitate, indicatori care reflecta eficienta activitatii desfasurate in sensul capacitatii acesteia de a obtine profit din activitatea desfasurata.

1. Rata rentabilitatii capitalului social (Rcs) :

$$Rcs = (\text{profit brut} * 100) / \text{Capital social}$$

$$469.571/2.592.486 \times 100 = 18.11\%$$

2. Rata rentabilitatii capitalului propriu (Rcp):

$$Rcp = (\text{profit brut} * 100) / \text{Capital propriu}$$

$$469.571/3.327.893 \times 100 = 14,11 \%$$

3. Rata rentabilitatii financiare (Rf) :

$$Rf = (\text{Profit net} * 100) / \text{Capitaluri proprii}$$

$$347.106 \times 100 / 3.327.893 = 10,43\%$$

4. Rata rentabilitatii economice (Re)

$$\text{Re} = \text{Rezultatul exploatarii} * 100 / \text{Active totale}$$

$$481.596 \times 100 / 146.666.145 = 0,33 \%$$

5. Rata rentabilitatii exploatarii (Rexp):

$$\text{Rexp} = \text{Rezultatul exploatarii} * 100 / \text{Cifra de afaceri}$$

$$481.596 \times 100 / 22.287.874 = 2,16 \%$$

IV OBIECTIVE PENTRU ANUL 2011

Prioritatea SC AQUAVAS SA VASLUI in anul 2011 este de a asigura satisfacerea pe deplin a cerințelor clienților, prin furnizarea de servicii publice de alimentare cu apă și canalizare de calitate (la parametrii cantitativi, calitativi, în regim permanent), la un cost rezonabil, în condiții de eficiență economică. Succesul nostru depinde de creșterea calității serviciilor, precum și de extinderea ariei de operare și diversificarea ofertei de servicii către clienți.

In scopul imbunatatirii activitatii pentru anul 2011, conducerea AQUAVAS SA isi propune realizarea urmatoarelor obiective:

1. Asigurarea serviciilor de alimentare cu apa, canalizare si epurare a apelor uzate pentru toti utilizatorii , persoane fizice si juridice , in conditii de calitate, continuitate, siguranta si legalitate, in conformitate cu obligatiile legale ale contractului de concesiune si a prevederilor Regulamentelor de Organizare si Functionare a serviciilor de apa si canalizare.
2. Continuarea si extinderea procesului investitional, atat din surse atrase cat si din surse proprii, pentru aducerea sistemelor de alimentare cu apa si de canalizare – epurare la un nivel cat mai apropiat de cel cerut de Standardele in vigoare, avand in vedere urmatoarele aspecte:
 - a) O extindere a rețelei de distributie existente de apa canal, avand drept consecinta cresterea numarului de utilizatori, cresterea volumului fizic si valoric si a serviciilor prestate.
 - b) Urmare a reabilitarii, modernizarii si inlocuirii rețelelor, se vor reduce cheltuielile de intretinere, reparatii accidentale si va duce la scaderea intreruperilor in furnizarea serviciilor si a pierderilor de apa
 - c) Investitiile in statiile de pompare, prin modernizarea acestora vor duce la scaderea consumului de energie electrica si cresterea gradului de securizare a serviciului.

- d) Intocmirea si respectarea riguroasa a planului de revizii si reparatii precum si remedierea avariilor conform normelor tehnice.
- e) Pregatirea societatii pentru accesarea de programe cu finantare externa.
- 3. Reducerea la minim a timpului de raspuns si interventie la sesizarile utilizatorilor, care are ca efect cresterea gradului de satisfacere a clientilor si in final imbunatatirea imaginii societatii.
- 4. Continuarea campaniei de constientizare a utilizatorilor referitor la prevederile legale care guverneaza activitatea Sucursalei Vaslui,Barlad,Negresti si la drepturile si obligatiile atat ale operatorului de apa-canal cat si ale utilizatorilor.
- 5. Continuarea activitatii de identificare si atragere a noilor utilizatori, atat prin extinderea retelelor de apa-canal cat si prin identificarea eventualilor consumatori neinregistrati.
- 6. Implementarea unui sistem informatic integrat care va avea urmatoarele efecte:
 - a) Acces direct si in timp real la informatiile necesare in vederea luarii unor decizii corecte;
 - b) Eliminarea riscului de utilizare de informatii incorecte, la intocmirea diverselor situatii economice sau analize economice;
 - c) Reducerea timpului de intocmire a situatiilor financiar-contabile si comerciale, iar angajatii vor dispune de mai mult timp pentru analiza datelor;
 - d) Cumularea datelor in timp real, de la sucursale, si a tuturor informatiilor necesare la nivel de societate si intocmirea automata a situatiilor financiar-contabile si comerciale fara a mai pierde timp pentru a le cumula manual, marind timpul pentru verificare si analiza a datelor si informatiilor .
- 7. Monitorizarea si verificarea, ori de cate ori este necesar, a mijloacelor de masurare si redimensionare aparatelor de masura (acolo unde este cazul) pentru evitarea pierderilor prin sub-contorizare.
- 8. Inceperea implementarii unui Sistem de Management Integrat Calitate-Mediu-Sanatate si Securitate Ocupationala.
- 10. Identificarea unei solutii pentru constructia unor centre de monitorizare a calitatii apei, corelat cu amenajarea unor spatii corespunzatoare atat pentru desfasurarea activitatii de catre personalul existent si necesar, cat si pentru a facilita accesul fluxului foarte mare de utilizatori .
- 9. Executarea unor lucrari de investitii, finantate din fonduri proprii, de la programe de investitii de la Consiliul Judetean, investitii din fondurile Primariei, in scopul extinderii retelei si implicit a cresterii veniturilor.
- 10. Practicarea unor politici de reducere continua a cheltuielilor, depistarea si scaderea pierderilor din retele, incadrarea in consumurile specifice de energie si reactivi (clor, sulfat de aluminiu) .

- 11 În planificarea achizițiilor publice se va urmări stabilirea priorităților, precum și respectarea cerințelor, procedurilor, criteriilor, specificațiilor cerute de derularea corectă a achizițiilor.
12. Reabilitarea și modernizarea tehnică și tehnologică a exploatarei de apă subterană Negriștești și a sistemului de distribuție rețele aferente acestora având ca rezultat reducerea cheltuielilor lunare la Sucursala Barlad (57.493 lei/lună).
- Adaptarea contractelor de furnizare pentru utilizatorii rurali astfel încât să se asigure legalitatea acestora.
13. Practicarea unor politici tarifare legale, riguroase, realiste, având drept urmare acoperirea cheltuielilor strict justificate economic, a sucursalelor inclusiv acoperirea ratei inflației pe anul 2011.
14. Îmbunătățirea ratei încasării creanțelor, și accelerarea vitezei de încasare a acestora.
15. Creșterea productivității muncii.
16. Reorganizarea activității sucursalelor prin optimizarea structurii funcționale și redistribuirea personalului în vederea eficientizării activității și a ocupării optime a forței de muncă;
17. Se va avea în vedere reorganizarea flexibilă a societății conform standardelor comunitare și necesității de furnizare a serviciilor de alimentare cu apă și de canalizare, în condiții de calitate și eficiență, reconsiderarea calitativă și cantitativă a resurselor umane prin creșterea pregătirii profesionale și redistribuire pentru acoperirea corespunzătoare a tuturor activităților, pentru a îndeplini obiectivele societății.
18. Se va urmări dezvoltarea și modernizarea proceselor manageriale (organizare, monitorizare, comunicare) și a celor tehnologice. Avem în vedere întocmirea inventarului activelor (baza de date), care prin stabilirea gradului de uzură și a criticității să permită un management al activelor performant (reparații, reabilitare, înlocuire, etc.).
19. Creșterea coeficientului de corectare, etapizat până la nivelul real al pierderilor din condominiu, în paralel cu îmbunătățirea activității de colaborare cu asociațiile de locatari în scopul constientizării utilizatorilor pentru întreținerea instalațiilor din domeniul privat din condominiu.
20. Finalizarea contorizării bransamentelor consumatorilor casnici și agenți economici și contorizarea în continuare a caselor incluse în acest proces și a scarilor de bloc.
21. Facturarea apei meteorice în conformitate cu prevederile legale.

- 22.În domeniul protecției mediului se va urmări menținerea, în limitele prevăzute prin autorizațiile în vigoare, a conținutului emisiilor și deversărilor, asigurarea calității mediului prin utilizarea rațională a resurselor de apă și epurarea apelor uzate, reducerea pierderilor de apă și a consumurilor energetice și tehnologice.
- 22.Realizarea prevederilor minimale din Bugetul de Venituri si Cheltuieli privind cifra de afaceri si nivelul profitului ;mentinerea rezultatelor economice pozitive la toate sucursalele, permanent.
- 23.Obtinerea unei marje de profit care sa permita dezvoltarea in continuare a activitatilor, investitiilor cat si stimularea pesonalului
- 24.Asigurarea , prin cash flow , a mijloacelor circulante necesare pentru punerea in practica a planului de investitii .
- 25.Realizarea « PROGRAMULUI DE INVESTITII pe anul 2011 »
- 26.Pregatirea documentatiilor pentru accesare a programelor europene de finantare investitii in infrastructura de apa canal.

ADMINISTRATORI,