


	AQUAVAS S.A. RO-730.169, VASLUI, Str. Stefan cel Mare, nr. 70, ROMANIA, C.U.I. RO 17986823, Nr.inregistrare la R.C.: J37/682/2005 Cont: RO 60RNCB0259028452770001, deschis la BCR Sucursala Vaslui				
	Tel.: 0235.311.600; 0235.311.700	Fax.:0235.311.900	E-mail: aquavas_vaslui@yahoo.com ; aquavas.dg@clicknet.ro		

2. Obiective si indicatori cheie de performanta pentru administratorii neexecutivi pentru mandatul 2021-2025

Indicatorii cheie de performanta pentru administratorii neexecutivi pentru mandatul 2021-2025 sunt urmatorii :

- 1) Indicele **cheltuielilor totale** – cu o pondere de 5%;
- 2) Indicele **cheltuielilor de natura salariala** - cu o pondere de 10 %;
- 3) Indicele **contractarea furnizarii apei**- cu o pondere de 15 %;
- 4) **Conformarea cu calitatea apei potabile**, cu o pondere de 15%
- 5) **Dezvoltarea, aprobarea, monitorizarea si revizuirea strategiei intreprinderii** – cu o pondere de 10%;
- 6) **Stabilirea indicatorilor de performanta adecvati intreprinderii** – cu o pondere de 10%;
- 7) **Stabilirea politicilor managementului de risc si monitorizarea riscului** – cu o pondere de 15%
- 8) **Monitorizarea implementarii sistemului de control intern managerial** cu o pondere de 20%

Obiectiv: Monitorizarea permanenta a costurilor de operare

1. INDICATOR: Indicele cheltuielilor totale

Formulă de calcul indicator: $I_{CH} = CH_0 / CH_1 \times 100$, in care:

- CH_0 = cheltuielile totale stabilite prin BVC aprobat, pentru perioada analizata;
- CH_1 = cheltuielile totale realizate in perioada analizata;

- Mod de calcul: gradul de indeplinire se calculeaza ca raport intre tinta stabilita prin BVC aprobat si valoarea realizata la finalul anului
- **Mod calcul rezultat:** $\frac{CH_0}{CH_1} \times 100 \times 5\%$

2. INDICATOR: Indicele cheltuielilor de natura salariala

Formulă de calcul indicator: $I_{CS} = CS_0 / CS_1 \times 100$, in care :

- CS_0 = cheltuielile de natura salariala stabilite prin BVC aprobat, pentru perioada analizata;
- CS_1 = cheltuieli de natura salariala realizate in perioada analizata

- **Mod calcul rezultat:** $\frac{CS_0}{CS_1} \times 100 \times 10\%$

Obiectiv: realizarea de contracte noi cu utilizatorii

3. INDICATOR: Indicele Contractarea furnizarii apei

Formula de calcul indicator: $I_c = C_s / S \times 100$, unde:

C_s = numărul de contracte încheiate

S = numărul de solicitări

- Mod de calcul: gradul de indeplinire se calculeaza ca raport intre valoarea realizata la finalul anului si tinta asumata

- **Mod calcul rezultat:** $\frac{\text{Realizat } I_c}{\text{Tinta } I_c} \times 100 \times 15\%$

Obiectiv: furnizarea apei potabile la standardele de calitate conform legislatiei in vigoare

4. INDICATOR: Conformarea cu calitatea apei potabile

Formula de calcul indicator: $C_c = E_c / E_t \times 100$

Unde:

C_c = conformitatea calitatii apei potabile

E_c = numărul de esantioane de apa pe an care sunt conforme cu standardele de calitate

E_t = numărul total de esantioane de apa pe an

→ Mod de calcul: gradul de indeplinire se calculeaza ca raport intre valoarea realizata la finalul anului si tinta asumata

→ **Mod calcul rezultat:** $\frac{\text{Realizat Cc}}{\text{Tinta Cc}} \times 100 \times 15\%$

Obiectiv: implementarea, dezvoltarea si aplicarea principiilor guvernantei corporative:

5. INDICATOR: Dezvoltarea, aprobarea, monitorizarea si revizuirea strategiei intreprinderii

Formula de calcul indicator:

100- daca strategia intreprinderii este aprobata, monitorizata si, in caz de necesitate, revizuita

0 daca strategia intreprinderii nu este aprobata, monitorizata si, in caz de necesitate, revizuita

→ **Mod calcul rezultat:** 100x10% sau 0

6. INDICATOR : Stabilirea indicatorilor de performanta adecvati intreprinderii

Formula de calcul indicator:

100- daca indicatorii de performanta ai intreprinderii au fost stabiliti;

0 daca indicatorii de performanta ai intreprinderii nu au fost stabiliti

→ **Mod calcul rezultat:** 100x10% sau 0

7. INDICATOR: Politicile managementului de risc si monitorizarea riscului Indeplinirea acestui indicator presupune realizarea urmatoarelor:

- actualizarea Registrului de riscuri, +
- stabilirea Profilului de risc +
- stabilirea Limitei de toleranță la risc

- **Mod calcul rezultat:** $100 \times 5\% + 100 \times 5\% + 100 \times 5\%$
→ sau 0 in functie de realizarea/nerealizarea indicatorului

8. INDICATOR: Monitorizarea implementarii sistemului de control intern managerial

Formula de calcul indicator:

100 - daca Raportul asupra sistemului de control intern managerial a fost intocmit la timp
0 daca Raportul asupra sistemului de control intern managerial nu a fost intocmit la timp

- **Mod calcul rezultat:** $100 \times 20\%$ sau 0

Indemnizatia variabila a administratorilor neexecutivi se va acorda in functie de gradul de realizare a indicatorilor cheie de performanta si va fi platita la incheierea exercitiului financiar, astfel:

- Grad de realizare – 100 -105 – se acorda 3 indemnizatii fixe
- Grad de realizare – 106 -111 – se acorda 4 indemnizatii fixe
- Grad de realizare – 112 -119 – se acorda 5 indemnizatii fixe
- Grad de realizare ≥ 120 – se acorda 6 indemnizatii fixe