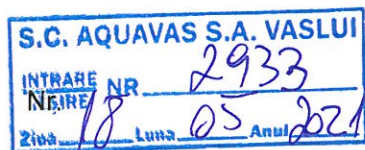


	AQUAVAS S.A. RO-730.169, VASLUI, Str. Stefan cel Mare, nr. 70, ROMANIA, C.U.I. RO 17986823, Nr.inregistrare la R.C.: J37/682/2005 Cont: RO 60RNCB0259028452770001, deschis la BCR Sucursala Vaslui				
	Tel.: 0235.311.600; 0235.311.700	Fax.: 0235.311.900	E-mail: aquavas_vaslui@yahoo.com ; aquavas.dg@clicknet.ro		



Catre Adunarea Generala a Actionarilor a Aquavas S.A.

8. Aprobarea acordarii indemnizatiei variabile in raport cu indeplinirea indicatorilor cheie de performanta a Conducerii Executive si a Administratorilor Aquavas S.A. conform contractelor de mandat pentru anul 2020

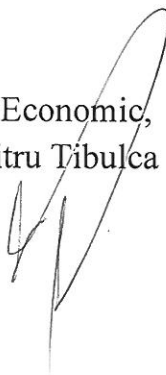
Intocmit,
Ec. Ciofu Mihaela Gianina

	AQUAVAS S.A. RO-730.169, VASLUI, Str. Stefan cel Mare, nr. 70, ROMANIA, C.U.I. RO 17986823, Nr.inregistrare la R.C.: J37/682/2005 Cont: RO 60RNCB0259028452770001, deschis la BCR Sucursala Vaslui				
	Tel.: 0235.311.600; 0235.311.700	Fax.:0235.311.900	E-mail: aquavas_vaslui@yahoo.com ; aquavas.dg@clicknet.ro		

Catre Adunarea Generala a Actionarilor a Aquavas S.A.

Avand in vedere Raportul privind indeplinirea indicatorilor cheie de performanta a Conducerii Executive si a Administratorilor Aquavas S.A. pentru anul 2020 solicitam aprobarea acordarii indemnizatiilor variabile conform contractelor de mandat

Director Economic,
Ec. Dumitru Tibulca



	AQUAVAS S.A. RO-730.169, VASLUI, Str. Stefan cel Mare, nr. 70, ROMANIA, C.U.I. RO 17986823, Nr.inregistrare la R.C.: J37/682/2005 Cont: RO 60RNCB0259028452770001, deschis la BCR Sucursala Vaslui			
Tel.: 0235.311.600; 0235.311.700	Fax.: 0235.311.900	E-mail: aquavas_vaslui@yahoo.com ; aquavas.dg@clicknet.ro		

**RAPORT PRIVIND GRADUL DE REALIZARE A INDICATORILOR
CHEIE DE PERFORMANTA PENTRU CONTRACTELE DE MANDAT
ALE ADMINISTRATORILOR SOCIETATII AQUAVAS S.A
PENTRU ANUL 2020**

1. Indicele cheltuielilor totale:

$$I_{CT} = CT_0 / CT_1 * 5 \% = 54.925 / 54.227 * 100 * 5 \% = 5,06$$

2. Indicele cheltuielilor de natura salariala:

$$I_{CS} = CS_0 / CS_1 * 10 \% = 33.106 / 33.009 * 100 * 10 \% = 10,03$$

3. Indicele populatiei la care se factureaza serviciul de apa:

$$I_{PF} = PF_1 / PF_0 * 15 \% = 140.721 / 139.711 * 100 * 15 \% = 15,11$$

4. Indicele numarului total de bransamente contorizate:

$$I_{PF} = BC_1 / BC_0 * 15 \% = 24.747 / 23.980 * 100 * 15 \% = 15,48$$

5. Indicele referitor la dezvoltarea, aprobarea, monitorizarea si revizuirea strategiei intreprinderii: strategia intreprinderii este aprobata, monitorizata si in caz de necesitate revizuita : $1 * 100 * 35 \% = 35$

6. Indicele referitor la stabilirea indicatorilor de performanta adecvati intreprinderii: indicatorii de performanta ai intreprinderii au fost stabiliti: $1 * 100 * 20 \% = 20$

$$\text{TOTAL} = 5,06 + 10,03 + 15,11 + 15,48 + 35,00 + 20,00 = 100,68$$

DIRECTOR GENERAL
Ing. Besleaga Gabriel



DIRECTOR ECONOMIC
Ec. Tibulca Dumitru



**Gradul de indeplinire a indicatorilor cheie de performanta
pentru contractele de mandat ale membrilor Consiliului de Administratie
ai Aquavas S.A. pentru anul 2020**

NR. CRT.	INDICATOR	PON-DERE	BVC 2020	REALIZAT 2020	GRAD REALIZARE	REZULTAT 2020
1	I.CHELTUIELI TOTALE	5%	54925	54227	101,29	5,06
2	I.CHELTUIELI DE NATURA SALARIALA	10%	33106	33009	100,29	10,03
3	I.POPULATIEI LA CARE SE FACTUREAZA SERVICIUL DE APA	15%	139711	140721	100,72	15,11
4	I.NUMARULUI TOTAL DE BRANSAMENTE CONTORIZATE	15%	23980	24747	103,20	15,48
5	I. DEZVOLTAREA, APROBAREA, MONITORIZAREA SI REVIZUIREA STRATEGIEI INTREPRINDERII	35%		Realizat	100	35
6	I. REFERITOR LA STABILIREA INDICATORILOR DE PERFORMANTA ADECVATI INTREPRINDERII	20%		Realizat	100	20
	TOTAL	100%				100,68

Intocmit pe baza datelor transmise din sucursale,
Ec. Ciofu Mihaela Gianina



	AQUAVAS S.A. RO-730.169, VASLUI, Str. Stefan cel Mare, nr. 70, ROMANIA, C.U.I. RO 17986823, Nr.inregistrare la R.C.: J37/682/2005 Cont: RO 60RNCB0259028452770001, deschis la BCR Sucursala Vaslui			
Tel.: 0235.311.600; 0235.311.700	Fax.:0235.311.900	E-mail: aquavas_vaslui@yahoo.com ; aquavas.dg@clicknet.ro		

RAPORT PRIVIND GRADUL DE REALIZARE A INDICATORILOR CHEIE DE PERFORMANTA PENTRU CONTRACTUL DE MANDAT A DIRECTORULUI GENERAL PENTRU ANUL 2020

1. Indicele **Profitul brut**, cu o pondere de **15%**

$$I_{PB} = PB_1 / PB_0 * 100 * 15 \% = 3.516 / 647 * 100 * 15 \% = 81,51$$

2. Indicele **Cheltuieli salariale in total cheltuieli**:

$$I_{Csal} = Tinta / Realizat C_{sal} * 100 * 15 \% = 65 / 60,87 * 100 * 15 \% = 16,02$$

$$Realizat C_{sal} = C_{sal} / CT * 100 = 33.009 / 54.227 * 100 = 60,87$$

3. Indicele **Restante la plata obligatiilor la buget**:

$$100 * 10 \% = 10$$

4. Indicele **Nivelul cheltuielilor totale la 1000 lei venituri totale**:

$$I_{Cv\ 1.000\ LEI} = Tinta C_{v\ 1.000\ LEI} / Realizat C_{v\ 1.000\ LEI} * 100 * 10 \% = 997 / 939 * 100 * 10 \% = 10,62$$

5. Indicele **Conformarea cu calitatea apei potabile**

$$I_{Cc} = Realizat C_c / Tinta C_c * 100 * 10 \% = 99,86 / 95 * 100 * 10 \% = 10,51$$

6. Indicele **Productivitatea fizica a muncii**:

$$I_w = Realizat I_w / Tinta I_w * 100 * 10 \% = 20.267 / 18.000 * 100 * 10 \% = 11,26$$

	AQUAVAS S.A. RO-730.169, VASLUI, Str. Stefan cel Mare, nr. 70, ROMANIA, C.U.I. RO 17986823, Nr.inregistrare la R.C.: J37/682/2005 Cont: RO 60RNCB0259028452770001, deschis la BCR Sucursala Vaslui				
	Tel.: 0235.311.600; 0235.311.700	Fax.:0235.311.900	E-mail: aquavas_vaslui@yahoo.com ; aquavas.dg@clicknet.ro		

7. Indicele **Numarului total de bransamente contorizate:**

$$I_{BC} = \text{Realizat } I_{BC} / \text{Tinta } I_{BC} * 100 * 10\% = 713/100 * 100 * 10\% = 71,30$$

8. Indicele **Contractarea furnizarii apei/preluarea apelor uzate si meteorice:**

$$I_c = \text{Realizat } I_{BC} / \text{Tinta } I_{BC} * 100 * 10\% = 100/90 * 100 * 10\% = 11,11$$

9. Indicele **Gradul de implementare al controlului managerial intern:**

$$I_{SCIM} = 16/16 * 100 * 10\% = 10$$

$$\text{TOTAL} = 81,51 + 16,02 + 10,00 + 10,62 + 10,51 + 11,26 + 71,30 + 11,11 + 10,00 = 232,33$$

DIRECTOR GENERAL
Ing. Besleaga Gabriel



DIRECTOR ECONOMIC
Ec. Tibulca Dumitru



**Realizarea indicatorilor cheie de performanta pentru
contractele de mandat ale conducerii executive in anul 2020**

NR. CRT.	INDICATOR	PON- DERE	BVC 2020	REALIZAT 2020	GRAD REALIZARE	REZULTAT 2020
1	I. CIFREI DE AFACERI	5%	51284	52899	103,15	5,16
2	I.PROFITULUI BRUT	25%	647	3516	543,43	135,86
3	I.CHELTUIELI DE NATURA SALARIALA	5%	33106	33009	100,29	5,01
4	I.CHELTUIELI TOTALE LA 1.000 LEI VENITURI TOTALE	15%	988	939	105,22	15,78
5	I.POPULATIEI LA CARE SE FACTUREAZA SERVICIUL DE APA	15%	139711	140721	100,72	15,11
6	I.NUMARULUI TOTAL DE BRANSAMENTE CONTORIZATE	20%	23980	24747	103,20	20,64
7	I.STANDARDELOR DE CONTROL INTERN MANAGERIAL	15%	16	16	100,00	15,00
	TOTAL	100%				212,56

Intocmit pe baza datelor transmise din sucursale,
Ec. Ciofu Mihaela Gianina



Realizarea indicatorilor cheie de performanta
pentru anul 2020
in cadrul Aquavas SA

Sucursala Vaslui

NR. CRT.	INDICATOR	PON- DERE	BVC 2020	REALIZAT 2020	GRAD REALIZARE	REZULTAT 2020
1	I. CIFREI DE AFACERI	5%	23098	23819	103,12	5,16
2	I.PROFITULUI BRUT	25%	383	771	201,31	50,33
3	I.CHELTUIELI DE NATURA SALARIALA	5%	13363	13628	98,06	4,90
4	I.CHELTUIELI TOTALE LA 1.000 LEI VENITURI TOTALE	15%	984,53	969,38	101,56	15,23
5	I.POPULATIEI LA CARE SE FACTUREAZA SERVICIUL DE APA	15%	68574	69547	101,42	15,21
6	I.NUMARULUI TOTAL DE BRANSAMENTE CONTORIZATE	20%	7500	8005	106,73	21,35
7	I.STANDARDELOR DE CONTROL INTERN MANAGERIAL	15%	16	16	100,00	15,00
	TOTAL	100%				127,18

INTOCMIT,



Realizarea indicatorilor cheie de performanta
pentru anul 2020
in cadrul Aquavas SA

Sucursala Barlad

NR. CRT.	INDICATOR	PON- DERE	BVC 2020	REALIZAT 2020	GRAD REALIZARE	REZULTAT 2020
1	I. CIFREI DE AFACERI	5%	19560	21235	108,56	5,43
2	I.PROFITULUI BRUT	25%	215	2597	1207,91	301,98
3	I.CHELTUIELI DE NATURA SALARIALA	5%	9279	9417	98,53	4,93
4	I.CHELTUIELI TOTALE LA 1.000 LEI VENITURI TOTALE	15%	990	886	111,74	16,76
5	I.POPULATIEI LA CARE SE FACTUREAZA SERVICIUL DE APA	15%	44200	44182	99,96	14,99
6	I.NUMARULUI TOTAL DE BRANSAMENTE CONTORIZATE	20%	10800	11034	102,17	20,43
7	I.STANDARDELOR DE CONTROL INTERN MANAGERIAL	15%	16	16	100,00	15,00
	TOTAL	100%				379,52

INTOCMIT,



	AQUAVAS S.A. RO-730.169, VASLUI, Str. Stefan cel Mare, nr. 70, ROMANIA, C.U.I. RO 17986823, Nr.inregistrare la R.C.: J37/682/2005 Cont: RO 60RNCB0259028452770001, deschis la BCR Sucursala Vaslui			
Tel.: 0235.311.600; 0235.311.700	Fax.:0235.311.900	E-mail: aquavas_vaslui@yahoo.com ; aquavas.dg@clicknet.ro		

RAPORT PRIVIND GRADUL DE REALIZARE A INDICATORILOR CHEIE DE PERFORMANTA PENTRU DIRECTORUL SUCURSALEI HUSI PENTRU ANUL 2020

1. Indicele cifrei de afaceri:

$$I_{CA}=CA_1/CA_0 * 100 * 5 \% = 8.470/8.512 * 100 * 5 \% = 4,98$$

2. Indicele profitului brut:

$$I_{PB}=PB_1/PB_0 * 100 * 25 \% = 148/49 * 100 * 25 \% = 75,51$$

3. Indicele cheltuielile de natura salariala:

$$I_{CS}=CS_0/CS_1 * 100 * 5 \% = 4.653/4.617 * 100 * 5 \% = 5,04$$

4. Indicele nivelului cheltuielilor totale la 1000 lei venituri totale:

$$I_{CT}=CT_0/CT_1 * 100 * 15 \% = 994/983 * 100 * 15 \% = 15,17$$

5. Indicele populatiei la care se factureaza serviciul de apa:

$$I_{PF}=PF_1/ PF_0 * 100 * 15 \% = 26.992/26.937 * 100 * 15 \% = 15,03$$

6. Indicele numarului total de bransamente contorizate:

$$I_{BC}=BC_1/ BC_0 * 100 * 20 \% = 5.708/5.680 * 100 * 20 \% = 20,10$$

7. Indicele standardelor de control intern/managerial, calculate ca raport:

$$I_{SC}=SC_1/SC_0 * 100 * 15 \% = 16/16 * 100 * 15 \% = 15$$

$$TOTAL = 4,98+75,51+5,04+15,17+15,03+20,10+15=150,82$$

DIRECTOR GENERAL
Ing. Besleaga Gabriel



DIRECTOR ECONOMIC
Ec. Tibulca Dumitru



Realizarea indicatorilor cheie de performanta
pentru anul 2020
in cadrul Aquavas SA

Sucursala Husi

NR. CRT.	INDICATOR	PON- DERE	BVC 2020	REALIZAT 2020	GRAD REALIZARE	REZULTAT 2020
1	I. CIFREI DE AFACERI	5%	8512	8470	99,51	4,98
2	I.PROFITULUI BRUT	25%	49	148	302,04	75,51
3	I.CHELTUIELI DE NATURA SALARIALA	5%	4653	4617	100,78	5,04
4	I.CHELTUIELI TOTALE LA 1.000 LEI VENITURI TOTALE	15%	994	983	101,12	15,17
5	I.POPULATIEI LA CARE SE FACTUREAZA SERVICIUL DE APA	15%	26937	26992	100,20	15,03
6	I.NUMARULUI TOTAL DE BRANSAMENTE CONTORIZATE	20%	5680	5708	100,49	20,10
7	I.STANDARDELOR DE CONTROL INTERN MANAGERIAL	15%	16	16	100,00	15,00
	TOTAL	100%				150,82

INTOCMIT,
pe baza datelor primite din sucursala

